

Rapport annuel 2021



SIÈGE SOCIAL :

Nouadhibou, Mauritanie
BP 42 - Tel : +222 45 74 10 43
Fax : +222 45 74 53 96
E-mail : contact@snim.com

www.snim.com

SUCCURSALE DE PARIS :

7, rue du 4 Septembre - 75002 Paris - France
Tel : +33 1 42 96 80 90
Fax : +33 1 42 96 12 26
E-mail : info@snim.com

ممثلية باريس

7 شارع 4 سبتمبر
7 5 0 0 2 باريس
هاتف : 0033142968090
فاكس : 0033142961226
البريد الإلكتروني : info@snim.com

المقر الرسمي

ص. ب. 42
انواذيبو - موريتانيا
هاتف : 0022245741043
فاكس : 0022245745396
البريد الإلكتروني : contact@snim.com

TABLE DES MATIERES

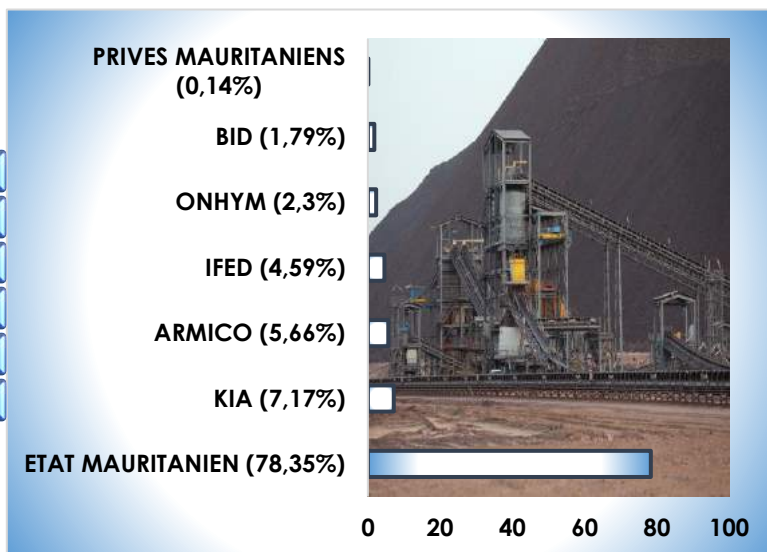
Repères institutionnels.....	2
Actionariat	2
Gouvernance.....	3
Notre chaine de valeurs.....	4
Membres du Conseil d'Administration – le 31/12/2021.....	5
I- Message du Président du Conseil d'Administration	6
II- Faits marquants.....	8
III- Pôle Commercial.....	9
1 - Contexte économique mondial	9
2 - Ventes SNIM.....	10
IV- Pôle Production.....	11
Terrassement	11
Concassés	12
Production des Usines	13
Gestion de la Qualité.....	13
V- Pôle Finance	14
Synthèse des résultats financiers	14
Évolution du cours mathématique de l'action.....	14
VI- Pôle Approvisionnement.....	16
VII- Pôle Recherche Géologique et hydrogéologique.....	17
1. Recherche Minière.....	17
2. Recherche Eau	18
VIII- Pôle Ressources humaines	20
IX- Pôle Environnement et Sécurité	22
Avancement des programmes environnementaux.....	22
Sécurité	22
Formation du personnel	23
X- Pôle Audit interne	24
XI- Pôle Projets et développement.....	25
Projet Travaux dragage du chenal d'accès au port minéralier.....	25
Projet F'derick	25
Projets Energie	25

REPERES INSTITUTIONNELS

Dénomination	Société Nationale Industrielle et Minière « SNIM»
Siège social	Nouadhibou, Mauritanie
Forme juridique	La SNIM est une société anonyme de droit mauritanien régie par la loi du 18.01.2000 portant Code de Commerce et par la loi n° 78-104 du 15/04/78 portant création de la SNIM
Date de constitution et durée	La SNIM a été créée par la loi N°78-104 du 15.04.1978 sous le nom de « Société Nationale Industrielle et Minière » (succédant à la MIFERMA créée en 1952). La durée de la société est fixée à 99 ans à compter du 1 ^{er} janvier 1978, sauf les cas de prorogation ou de dissolution anticipée prévus par ses statuts.
Objet social	La SNIM a pour objet : l'extraction et la vente du minerai de fer ainsi que la promotion de la recherche et l'exploitation des ressources minérales.
Exercice social	L'année sociale commence le 1er janvier et finit le 31 décembre.
Registre de Commerce	La SNIM est inscrite au registre de Commerce du Tribunal de Commerce de Nouakchott sous le N° 4579 du registre analytique.

Actionnariat

	Republique Islamique de Mauritanie
	KIA: Kuwait Investment Authority
	ARMICO: Arab Mining Company
	IFED: Iraqi Fund For External Development
	ONHYM: Office National des Hydrocarbures et des Mines (Maroc)
	BID: Banque Islamique de Développement



Contacts

Siège Social	Succursale de Paris	Réprésentation Nouakchott
Nouadhibou, Mauritanie	7, rue du 4 Septembre	Nouakchott - Mauritanie
BP 42	75002 Paris - France	BP 40259
Tel : +222 4574 10 21	Tel : +33 1 42 96 80 90	Tel : +222 4525 22 54
Fax : +222 4574 53 96	Fax : +33 1 42 96 12 26	Fax : +222 4525 36 89
Email : contact@snim.com	Email : standard@snim.com	Email : snim-nkc@snim.com

GOUVERNANCE

Assemblée Générale

L'Assemblée Générale de la SNIM, régulièrement constituée, représente l'ensemble de ses actionnaires. Tout actionnaire a le droit d'assister à l'Assemblée Générale ou de se faire représenter. L'Assemblée Générale nomme les administrateurs et désigne les commissaires aux comptes.

Conseil d'Administration

La SNIM est administrée par un Conseil d'Administration composé de 12 membres désignés par l'Assemblée Générale Ordinaire. Le Conseil se réunit au moins trois (3) fois au cours d'un même exercice. Le Conseil a délégué à l'Administrateur Directeur Général les pouvoirs étendus et nécessaires à la Direction Générale et à l'administration courante de la Société avec faculté de substitution partielle ou totale.

Comité Exécutif

Le Conseil d'Administration a créé, en son sein, un Comité Exécutif composé de 4 administrateurs. Il prépare les sessions du Conseil d'Administration et fait office de commission des Marchés pour approuver tout marché supérieur ou égal à 2 millions d'euros. Il se réunit au moins trois (3) fois par an.

Comité d'Audit

Le Conseil d'Administration a créé, en son sein, un Comité d'Audit composé de 5 administrateurs. Il approuve la proposition de la désignation des commissaires aux comptes et le programme annuel de l'audit interne. Il examine les rapports d'audit et formule les recommandations nécessaires.

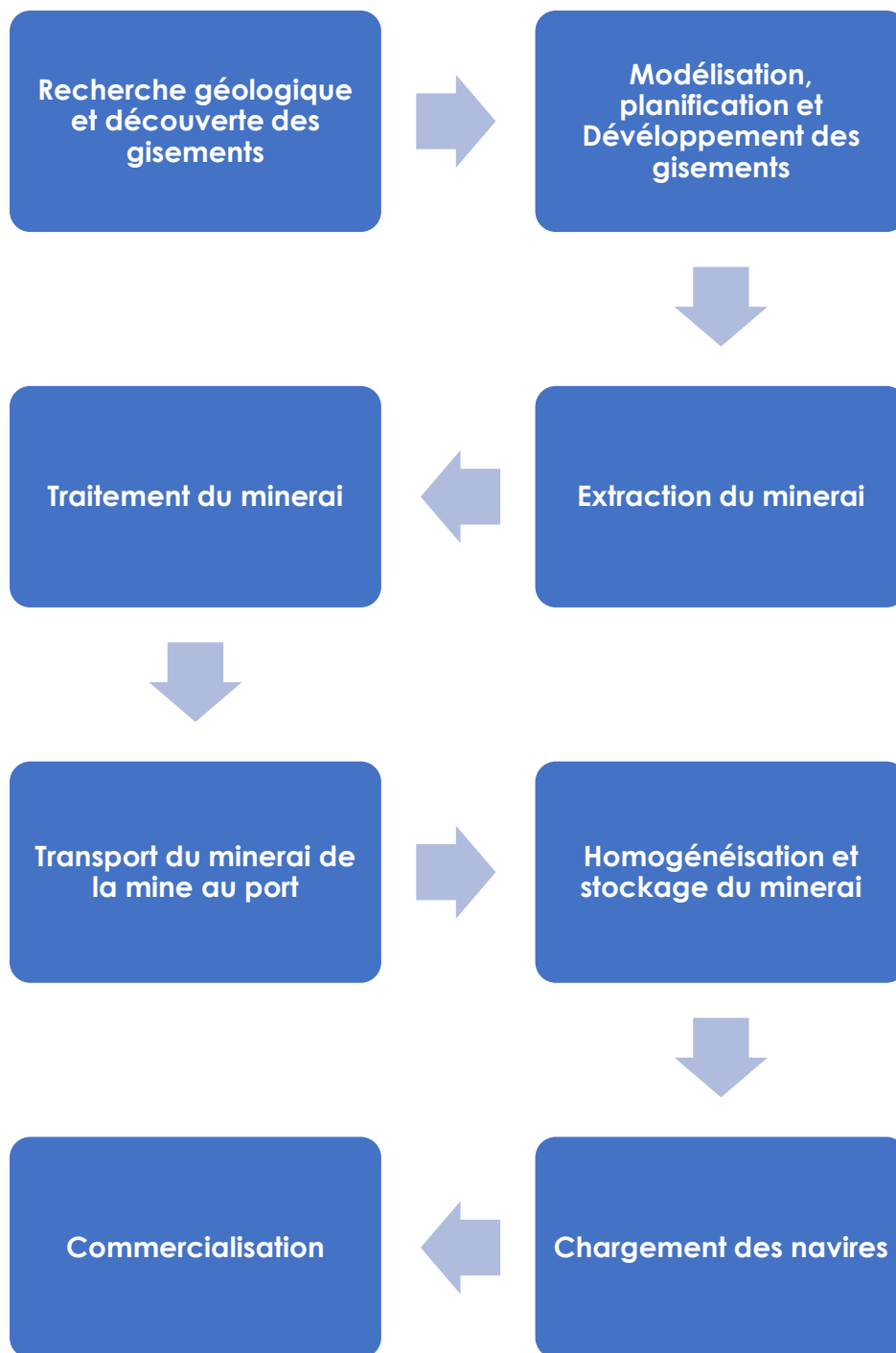
Comité de Direction

Un comité de Direction, comprenant les directeurs délégués de la SNIM, le directeur du Chemin de Fer et du Port et celui du Siège d'Exploitation se réunit régulièrement autour de l'Administrateur Directeur Général. Il examine les questions relatives à la gestion de l'entreprise et à ses orientations.

Comité de Coordination

Un Comité de Coordination réunissant l'Administrateur Directeur Général, les directeurs délégués, les conseillers et les directeurs sectoriels de la SNIM, se tient tous les trois mois pour passer en revue le programme de production et l'exécution du budget.

NOTRE CHAINE DE VALEURS



MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION – LE 31/12/2021

Nom et Prénom	Fonction	Institution
KABA MOHAMED ALIOUA	Président du CA	Etat Mauritanien
ADEL AL DHAEN	Vice-Président	Kuwait Investment Authority
Mohamed Vall MOHAMED TELMIDY	Administrateur -DG	Etat Mauritanien
Aicha Vall VERGES	Administrateur	Etat Mauritanien
TALL Ousmane	Administrateur	Etat Mauritanien
Mohamed Lemine OULD AHMED	Administrateur	Etat Mauritanien
Mohamed Lemine SIDATY	Administrateur	Etat Mauritanien
Muffah Ali SULIAMANE	Administrateur	Arab Mining Company
Fadel KARIM ALOUANE	Administrateur	Iraq Fund For External Development
Abdellah MOUTTAQUI	Administrateur	Office National des Hydrocarbures et des Mines (Maroc)
Said MOURABIT	Administrateur	Banque Islamique de Développement
Mhamed OULD SIDI	Administrateur	BMCI (Privés mauritaniens)

I- MESSAGE DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Chers actionnaires

Malgré le début de la régression de la pandémie COVID19 en 2021, l'apparition de l'omicron au 3^e trimestre et sa rapidité d'expansion dans le monde, ainsi que les difficultés d'approvisionnement en matières et la hausse considérable des prix du fret maritime ont impacté l'activité industrielle durant cette année.

Mais malgré tous ces défis notre entreprise a fait preuve de vigilance et de réactivité notamment en ce qui concerne la couverture des besoins en matières stratégiques pour la continuité de la production et l'amélioration de ses performances.

Chers actionnaires

Au terme de l'année 2021 le prix moyen du minerai de fer réalisé est de 125,77 USD la tonne contre un prix moyen réalisé en 2020 de 97.64 USD/t. Cette augmentation s'expliquerait par la reprise économique durant l'année et l'augmentation de la production de l'acier de 3,7% par rapport à l'année 2020.

La SNIM, durant l'année 2021, a œuvré pour profiter de cette situation du marché favorable et de réaliser des performances lui permettant, en plus de réaliser des profits, de résister à d'éventuel retournement de situation de marchés impactés par le souci de réduction des gaz à effet de serre et par conséquent le plafonnement de la production mondiale d'acier.

En effet la SNIM est parvenue à améliorer, par rapport à l'année 2020, ses indicateurs de production : terrassement, concassage, traitement, culbutage et vente.

Ainsi la SNIM a exporté 12,7 millions de tonne de minerai de fer durant l'année 2021 répartis sur le marché international comme suit : 66% en Chine, 20.2 en Europe et l'Australie et le Japon avec 7% de nos ventes pour chacun.

Le résultat de ces performances ont permis de réaliser cette année un chiffre d'affaires record de **1,647 Milliard USD** avec une augmentation de **35%** par rapport à 2020 et un résultat net de **879 MUS\$**.

Chers actionnaires

Durant l'année 2021 l'amélioration de nos résultats financiers a permis à notre entreprise de renforcer davantage sa contribution à l'économie nationale :

- ✓ 17% des recettes budgétaires de l'Etat
- ✓ 15% du produit intérieur brut (PIB)

- ✓ 58% des exportations du pays

Aussi ces résultats doivent nous permettre de rattraper le passif de nos opérations d'assainissement de nos gisements et améliorer leurs conditions d'exploitation, de renforcer nos moyens de productions et d'améliorer les conditions de vie de nos employés dont les sacrifices, dans des conditions souvent difficiles, sont les clefs de la réalisation de nos performances.

Chers actionnaires

Ces résultats nous permettront d'avancer nos projets de développement qui sont nécessaires pour notre pérennité et sont déterminants pour atteindre nos objectifs d'augmentation de production notamment les projets Fderik, ainsi que le développement de nos projets de partenariat.

Tous en souhaitant à la SNIM la continuité dans la réalisation de nouvelles performances et par conséquent contribuer au développement de notre pays, je remercie tous ceux qui veillent à sa pérennité et son progrès, à savoir l'état mauritanien, le restant des actionnaires, ses travailleurs partout où ils se trouvent dans la chaîne de production et à tous ses clients et fournisseurs.

Je vous remercie



II- FAITS MARQUANTS



Nomination d'un nouvel Administrateur Directeur Général en la personne de M. Mohamed Vall MOHAMED TELMIDY ;



Une note historique de la qualité produits SNIM
(9,6/10)



Fin des travaux de dragage du nouveau port minéralier pour permettre d'augmenter la capacité de chargement à environ 230 000 T ;



- Le renouvellement de nos certificats ISO 9001 et 14001
- Validité : jusqu'à 2024 ;



Labélisation RSE, niveau « confirmé » sur le modèle de l'AFNOR, basé sur la norme ISO26000

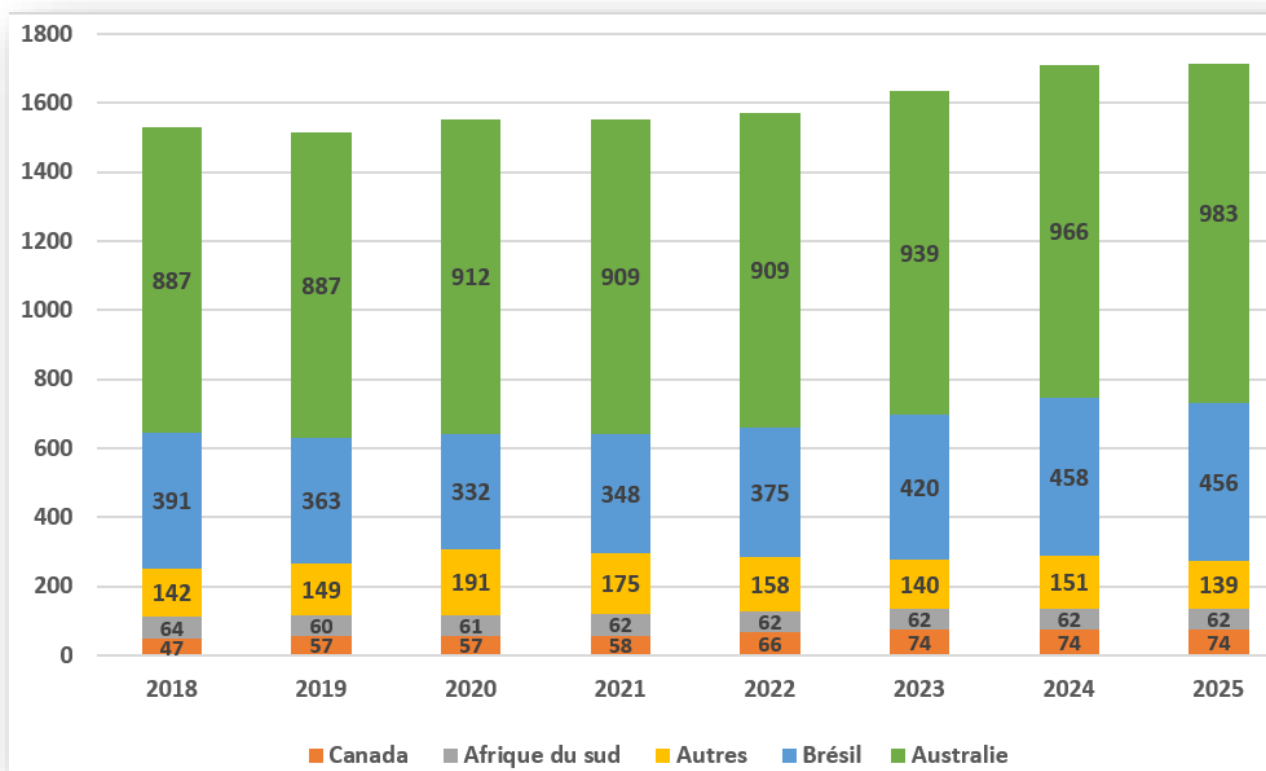
III- POLE COMMERCIAL

1 - Contexte économique mondial

En 2021, les restrictions de production d'acier chinoises ont pesé sur le marché mondial du minerai de fer et entraîné une forte volatilité des prix du minerai de fer.

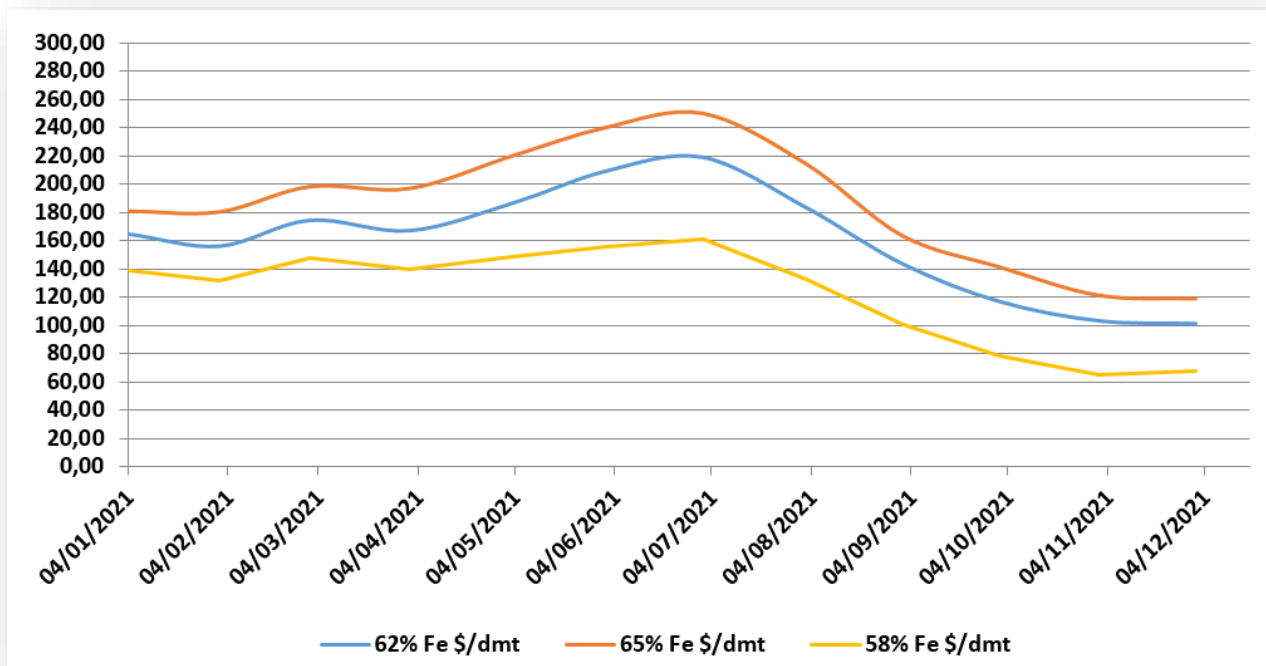
Malgré la reprise économique post covid-19 et la demande d'acier très soutenue, l'offre en minerai de fer, en provenances des principaux opérateurs miniers n'a pu suivre la demande, avec pour conséquence des prix du minerai de fer qui ont atteint un niveau historique 233,10 \$/dmt le 12 mai 2021.

Les prix ont de nouveau chuté à partir d'août 2021 pour atteindre 87,20\$/dmt le 18 novembre 2021, sous l'effet conjugué d'une forte réduction de la production d'acier de la Chine, qui tente de se décarboniser en réorganisant son industrie sidérurgique, et des politiques chinoises d'approvisionnement qui diffèrent en fonction des contraintes environnementales et du contexte macroéconomique.



Offre mondiale Minerai de fer – 2018-2023

Evolution du prix du minerai de fer en 2021



Platts, décembre 2021

2 - Ventes SNIM

Le niveau des ventes en 2021 est légèrement supérieur à celui de 2020 et à -6% de l'objectif, le volume des ventes continu sa tendance haussière depuis 2018.

- La Chine reste le plus grand consommateur avec 66%, suivi par l'Europe 20% puis le Japon et l'Australie avec 7% chacun
- Les fines siliceuses ont pu résorber une partie du retard sur le volume des riches.

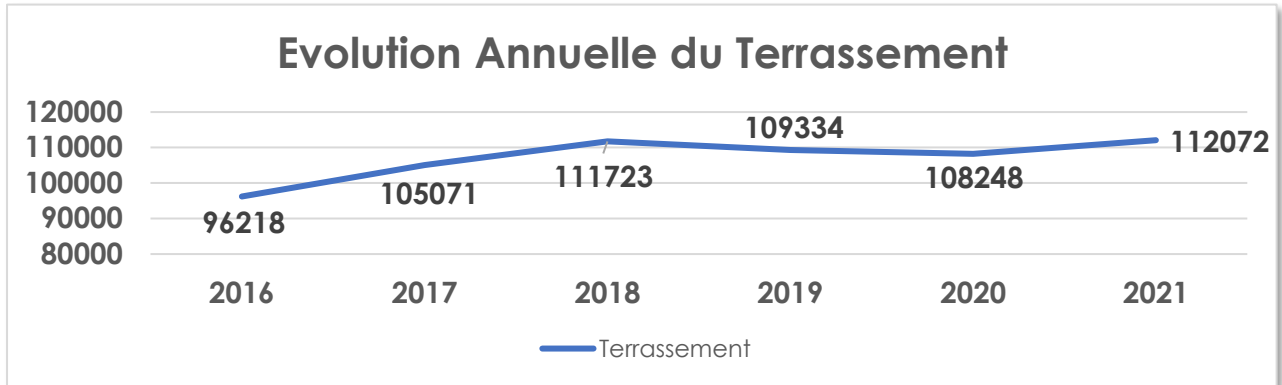
Répartition des ventes SNIM 2021 par zones en kt

PAYS	TONNAGE	% PART
Australie	849	6,7%
Chine	8 378	66,0%
EUROPE	2 565	20,2%
JAPON	898	7,1%

IV- POLE PRODUCTION

Terrassement

Le terrassement total de l'année 2021 a été de **112 072** KT, il constitue une progression de **3,5%** par rapport à la réalisation de 2020 (**108 248** KT).



Le terrassement de 2021, a été marqué par les événements suivants :

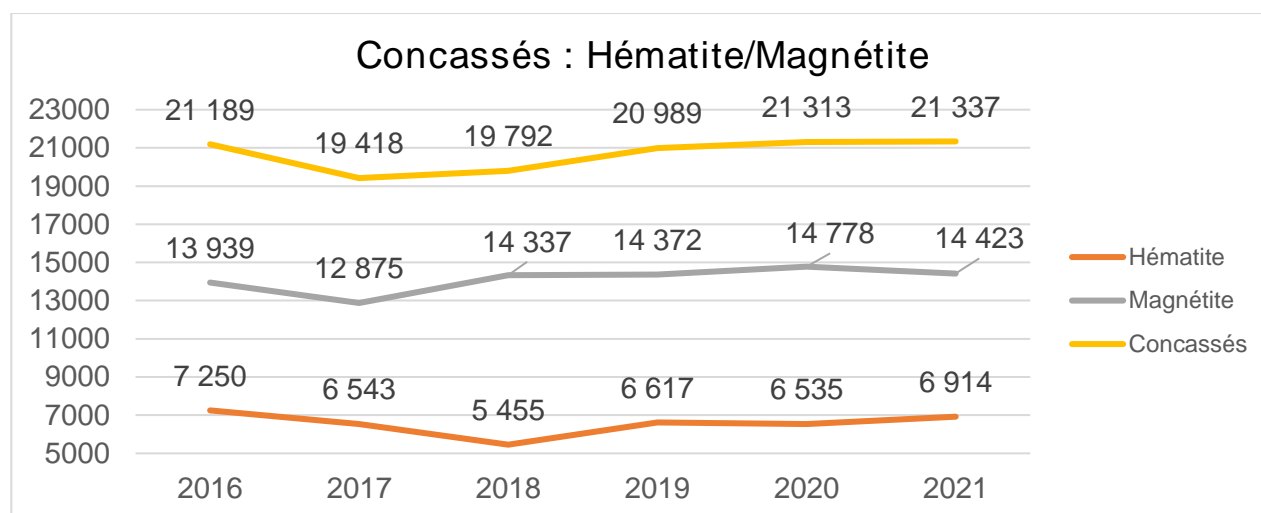
- **MHAOUDATT :**
 - Traitement d'instabilité MH3, modification du programme d'exploitation.
- **PG11 :**
 - Retard HRM des engins (roulage et chargement), notamment au premier semestre.
 - Conditions d'exploitation (centre PB3, passif de remblai), distances de roulage longues.
 - Effet de sélectivité pour le TS1 (distance de roulage plus longue).
 - Injection des nouveaux camions (18 camions entre février et septembre).
- **TO14 :**
 - Retard HRM des engins (roulage et chargement).
 - Fermeture provisoire du SII.
 - Révision PH6 et arrêts prolongés de PH3.
- **ROUESSA :**
 - Contre-performances des engins : défaut de prise en charge électromécanique.
- **Tous les sites :**
 - Faible taux de marche des perforatrices (Indisponibilité, attente eau, attente porte charre).

- Indisponibilités des alimentations électriques (Déclenchement Centrale, instabilité réseaux, rupture de stock des articles (Boite, prise, trousse de jonction, ..).

L'évolution du terrassement par gisement est comme suit :

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
TO14	27757	30960	31748	30469	31751	28637
Autres Kédia	4217	6292	8197	7253	7974	10110
MHAOUDATT	24224	23639	27620	30207	28560	30559
RHEIN	40020	44180	44158	41405	40278	42766
TOTAL	96218	105071	111723	109334	108563	112072

Concassés



La réalisation des concassés en 2021 (**21337 KT**) est en augmentation de 23KT par rapport à la réalisation de 2020 (**21313 KT**) : l'évolution positive des concassés hématites a compensé la régression des concassés magnétite.

- **Concassés Hématite** : les Concassés hématites ont augmenté de **379 KT** par rapport à la réalisation 2020.
- **Concassés Magnétite** : ils ont connu une régression importante de **355 KT** par rapport à la réalisation de 2020.

Le dépassement en TS1 est de 5% par rapport à la prévision, justifie le retard enregistré sur les concassés de TS2(-67%), qui est favorisé par cette sélectivité de TS1.

Production des Usines

L'évolution de la production des usines a été comme suit :

Usines	2016	2017	2018	2019	2020	2021
GUELBS	5 868	5 063	5 481	5 555	6 102	6 002
TO14					77	1 747
NDB	6 713	6 683	5 524	6 482	6 456	5 328
TOTAL	13 280	11 984	11 005	12 037	12 635	13 077

- **Usines Guelb** : la production des usines GUELBS est en régression de **100 kT** par rapport à leur réalisation en 2020. La production Guelb II s'est améliorée, mais elle reste en deçà de l'objectif initial du projet (4 MT/an).
- **Usine TO14** : Très bonne production de l'usine TO14.
- **Usine NDB** : la production de l'usine Nouadhibou a connu une régression de tonnage traité à cause de la participation de l'usine TO14 dans la descente.

Gestion de la Qualité

L'année 2021, a été marquée par une très bonne réalisation de la qualité des produits commerciaux livrés aux clients, et elle s'est caractérisée par **une note qualité historique à la SNIM (9,6/10)**.



V- POLE FINANCE

Synthèse des résultats financiers

Le chiffre d'affaires de la SNIM a atteint 59 277 MMRU pour l'exercice 2021 Soit : une augmentation 31% par rapport à 2020. Cette augmentation provient notamment de la hausse du prix du fer, enregistrée en 2021.

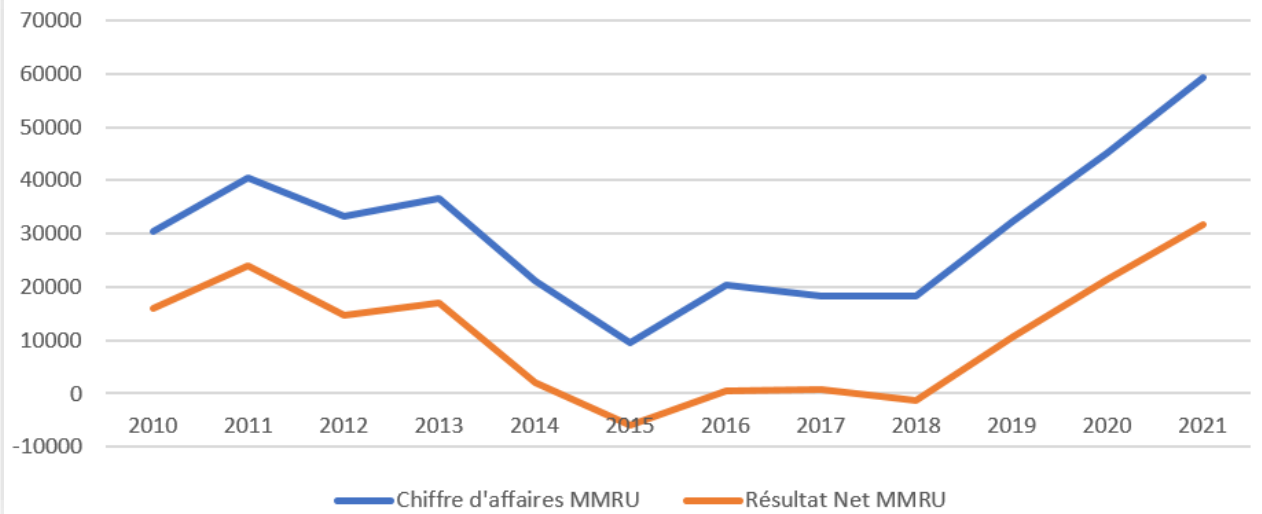
- Le chiffre d'affaires est passé de 1221 MUS\$ en 2020 à 1647 MUS\$ en 2021 soit une hausse de 35% par rapport à 2020,
- Les investissements réalisés en 2021 sont en hausse de 384 MMRU, soit une augmentation de 9% par rapport à l'année 2020.
- Le résultat net de 2021 est 31 627 MMRU contre 21 321 MMRU en 2020
- La dette est de 2 514 MMRU en 2021 contre 8 341 MMRU en 2020.

Etats financiers résumés				
INDICATEURS	Comptes Sociaux			
	2021 (MUM)	2020 (MUM)	2021 (M\$)	2020 (M\$)
Chiffres D'affaires	59 277	45 146	1 647	1221
Résultat net	31 627	21 321	879	576
Valeur ajoutée	49 710	37 819	1 377,01	1026
Résultat opérationnel	37 149	25 977	1 032	702
CAF	24 622	26 973	682,04	733
Fonds Propres	117 762	93 972	3 262,11	2550
Dettes a Mt	2 514	8 343	69,64	226
Total actif	137 097	119 425	3 797,71	3241
Investissements	4 291	3 908	118,87	106
Ratios				
Ratios d'endettement DLMT/CP	2%	9%	2%	9%
Rentabilité Economique RN/Total Actif	23%	18%	23%	18%
Rentabilité Financière RN/CP	27%	23%	27%	23%

Évolution du cours mathématique de l'action

La valeur de l'action est calculée sur une base mathématique (Situation nette sur le nombre d'action).

Evolution de RN et CA de 2010 au 2021



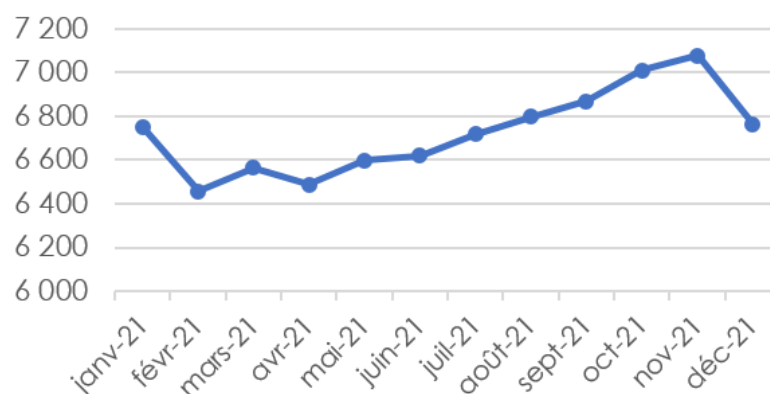
VI- POLE APPROVISIONNEMENT

La valeur du stock libre est restée plus ou moins stable, avec une légère diminution de 1% par rapport à 2020, en dépit de l'augmentation de 22% enregistrée pour les achats stockés.

Cependant, les rubriques : Bandes & Prod Vulca, Pneumatiques, Install Fixe Manutention, Carburants et Explosifs, ont enregistré une

augmentation par rapport à 2020, Alors que certaines rubriques comme : Roues Wagons, Outils de Perforation et Engins Miniers ont connu une diminution de la valeur de stock libre par rapport à 2020.

Variation de la valeur du Stock libre (M.MRU)



L'entrée des échéances des marchés contrat-cadre pluriannuels a permis de maintenir une couverture de sécurité confortable sur les articles stratégiques : nitrate, pneus GC, roues de wagons, bandes, boulets...etc.

Répartition des Achats-Fonctionnement par classe de produits (MRU)	
Carburants	3 530 371 502
Engins	3 245 727 540
Manutentions	1 306 612 053
Matériel Ferroviaires	712 961 528
Pneus Engins	585 795 409
Matériel Electrique	530 515 983
Explosifs	467 084 516
Lubrifiants	463 469 370
Outils et Matériel de Soudure	277 384 846
Autres produits industriels	273 151 571
Métaux et Articles Communs	269 766 004
PDR Automobiles	218 255 461
Bandes	146 794 296
Autres (divers)	91 850 103
Total	12 19 740 181

VII- POLE RECHERCHE GEOLOGIQUE ET HYDROGEOLOGIQUE

1. Recherche Minière

a) Foration

Sites de prospection	Secteur	Métrage			Nombre de sondages			Commentaires
		P	S	Total	P	S	Total	
TO14	Fosses	1843	-	1843	10	-	10	Minéralisation confirmée.
	Passé Tazadit Sud	1921	50	1971	19	1	20	Sondages encourageants (Minerai: Fe élevée, épaisseur importante)
MHDT	MH4 & MH1	14084	317	14401	112	9	121	Nouvelles extensions latérales et enracinement de la minéralisation
Amsaga	Choum	-	892	892	-	36	892	Pierres ornementales : White steilla, Red Atar, Anweichlatt, Sinene
Total Général		17848	1259	19107	141	46	187	

P = Percussion, S = Carotté.

b) Ressources Supplémentaires:

Gisement	Tonnage (Mt)			Teneurs moyennes Fe (%)			Commentaires
	Rich e	Silice ux	Total	Riche	Silic eux	Total	
CAP 35	3,7	19,8	23,5	63,8	54,3	57,5	Un gisement siliceux riche

Gisement	Tonnage (Mt)			Teneurs moyennes Fe (%)			Commentaires
	Rich e	Silice ux	Total	Riche	Silic eux	Total	
MH4	4,3	7,3	11,6	64,4	54,9	59,7	Un gisement riche-siliceux et phosphoreux
Total Général ressources supplémentaires	8	27,1	35,1	64,1	54,6	58,6	

2. Recherche Eau

a) Foration

SITE de Prospection	Métrage	Nombre forages	Débit (m ³ /h)	Commentaires
TO14	1562	5	50	dont 3 mis en exploitation
MHDT	999	3	30	dont 1 mis en exploitation
OUED EL GAH	732	4	100	3 forages livrés pour le compte de la nouvelle usine d'osmose
	1802	11	-	Pour le suivi piézométrique de la nappe
	112	1	-	vérification d'implantation géophysique
KHREIZA	488	2	-	vérification des implantations géophysiques
EVB	229	3	-	vérification des implantations géophysiques dont une est positive.
EVB	72	1	5	Réalisé pour les besoins d'EVB
OUM DFEIRAT	367	4	30	2 forages livrés pour exploitation
TOTAL	6363	34	215	

b) Ressources supplémentaire :

- 4 forages d'exhaure soit débit total 80 m³/h.

- 3 forages d'exploitation, ont augmenté les débits d'Oued El Gah d'environ 100 m³/h.
- 2 forages réalisés à Oum Dfeirat pour les orpailleurs totalisant un débit de 30 m³/h.
- 1 forage réalisé pour les besoins d'EVB de l'ordre de 5 m³/h.

Total du débit d'eau supplémentaire : 215 m³/h, soit 1.883.400 m³/ans, dont 23.2% d'eau douce.

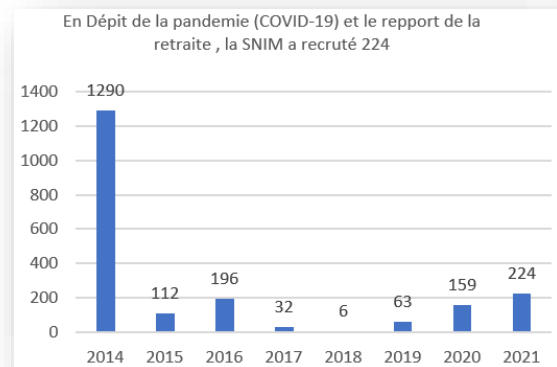
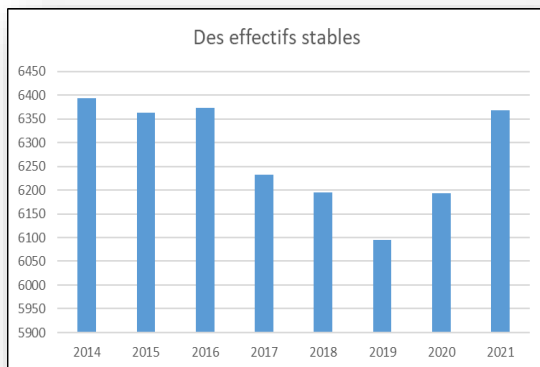


VIII- POLE RESSOURCES HUMAINES

Le développement des Ressources Humaines constitue un axe prioritaire de la Stratégie de Développement de notre Entreprise. Le Groupe 1 du plan stratégique de l'entreprise (PSE) lancé en 2021 en est la preuve.

Les objectifs visés sont

- Assoir une Organisation en phase avec l'évolution de l'entreprise (Effectifs, classification de postes ...) ;
- Recrutement de personnel qualifié ;
- Processus d'intégration bien contrôlé ;
- Mise en place d'une évaluation permanente du personnel ;
- Avoir une politique de rémunération et un système de motivation plus agressif ;
- Renforcer la formation continue ;
- Mise en place d'une Gestion des carrières.



Motivation du personnel

La motivation du personnel fait l'objet d'une attention particulière. C'est ainsi que la DRH a été scindé en deux :

- Une Direction de la communication et de l'action sociale (DCAS) qui veille à l'amélioration continue des conditions de vie des travailleurs.
- Une DRH limité aux processus traditionnels des ressources humaines

Parallèlement à cela, la SNIM veille à la motivation de son personnel à travers des augmentations individuelles au choix de la rémunération, des gratifications et des primes exceptionnelles sont chaque année, accordées aux travailleurs.

Cadre de vie

La création de la DCAS vise une meilleure prise en charge des problématiques sociales de nos employés à travers le groupe 2 du PSE.

Un programme très ambitieux a été mise en place pour :

- La couverture médicale
- L'amélioration des cités
- La prise en charge des enfants des travailleurs
- ...

Ces actions viennent en plus d'autres acquis :

- En 2011, du système de retraite complémentaire constitue une mesure salubre pour nos travailleurs.
- Le renforcement de notre politique d'accès à la propriété de logement qui a permis à des centaines de travailleurs de bénéficier de parcelles à Zouerate et à Nouadhibou.

La Formation Professionnelle

Le dispositif de la formation professionnelle comprend la formation continue et la formation initiale dans divers métiers nécessaires à l'exploitation et à la maintenance : conduite d'engins, électromécanique, soudure, etc.

En plus du plan de formation de 2021, la formation a été prise en compte au niveau du PSE par deux groupes :

- Le Groupe 1 qui traite tous les processus RH
- Le Groupe 3 qui traite des formation urgentes afin de combler les déficits éventuels par des formations

La formation initiale au CFP ZTE, continue a former des apprenants de niveaux BTS et CAP pour alimenter le marché national en compétences.

L'entreprise accorde également des bourses d'étude à l'étranger au profit d'étudiants fils de ses agents.

IX- POLE ENVIRONNEMENT ET SECURITE

Avancement des programmes environnementaux

Ci-dessous l'avancement des programmes environnement prioritaires :

Programme	Avancement
Eradication des poussières :	Le niveau d'empoussièrement reste élevé à l'usine I et II, La création en 2021 d'un service dépoussiérage pour l'usine II, 36 dépoussiéreurs sont en service actuellement pour 25 en 2020,
Traitement des eaux usées	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Neutralisation des rejets des laboratoires : 100% ✓ Cité ZRT : STEP en service ; ✓ Cité NDB : Un projet d'une STEP est planifié en 2022.
Traitement des huiles usées et Arrêt des pollutions des hydrocarbures :	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Valorisation des huiles usées : 1213 m³ ont été valorisés en 2021 ; ✓ Protection des espaces d'entretiens contre le déversement des hydrocarbures : ✓ Equipement des parcs de maintenance des engins miniers en plate-forme en géo-membrane à 90%
Gestion des déchets	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mise en place d'un système de tri, collecte et mise en décharge ✓ Mise en place des décharges compartimenté et conforme pour le stockage des déchets dangereux :100% ✓ Traitement des déchets d'activités des soins à risque :100% pour les polycliniques
Suivi du milieu marin	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Le suivi du milieu marin en collaboration avec L'IMPROP n'a montré aucun impact négatif des activités de la SNIM sur le milieu marin par rapport à la situation de référence en 2009.

Sécurité

Mise en œuvre des plans d'actions pour réduire ou éliminer les risques

Pour éliminer les risques, des plans d'action sectoriels annuels sont engagés au début de chaque année (voir l'état d'avancement dans le tableau ci-dessous des plans d'action sectoriels 2021).

STRUCTURE	Taux d'avancement
Direction du Siège d'Exploitation	69%
Direction des Usines Guelb	70%
Direction du Chemin de Fer et du Port	54%
Direction de l'Electricité de l'Eau	38%
Direction de Recherche Géologique	55%
Direction des Hydrocarbures	73%

Formation du personnel

Malgré la crise sanitaire causée par le COVID-19 , l'année 2021 a été une année de formation en sécurité . En effet le département sécurité réalise des formations spécifiques suivant le besoin des structures qui sont souvent corollaires aux accidents de travail enregistrés.



X- POLE AUDIT INTERNE

En 2021, la DCG a réalisé les audits des six filiales (ATM, SAMIA, SAFA, SAMMA, GIP et COMECA).

Ces audits ont permis de :

- Apprécier l'organisation en vigueur ;
- S'assurer que les contrôles internes en place permettent de maîtriser efficacement tous les risques liés au non-respect des procédures en vigueur ou de bonnes pratiques.

En plus d'autres missions d'inspections et audits spécifiques sur les thèmes :

- Economat B ZTE
- Ecritures comptables stocks
- Rupture Energie
- Gaz industriels
- Audit reclassement des flottants

Le bilan global de l'année 2021 est donné comme suit :

- Nombre et cibles d'audit : 15
- Nombre d'audits réalisés : 11

XI- POLE PROJETS ET DEVELOPPEMENT

Projet Travaux dragage du chenal d'accès au port minéralier

L'objet des travaux de dragage est l'approfondissement du chenal d'accès du port minéralier pour lui permettre d'accueillir des navires à Tirant d'Eau de 18,30 m avec une capacité de chargement d'environ 230 000 T.

Les travaux ont été achevés le 16/12/2021 avec un délai de 16 mois. Un premier bateau de capacité 176 000 T est planifié pour février 2022.

Projet F'derick

L'objectif du projet est de produire 2 000 000 T par an de minerai de fer riche et mixte à partir de la mine de F'derick.

Les travaux préparatoires ont commencé au niveau de la mine (Ecrêtage, pistes et plateformes). Les équipements miniers ont été commandés et un appel d'offres est lancé pour l'usine de traitement.

Le délai prévisionnel de fin des travaux est le 31/12/2024.

Projets Energie

Ces projets consistent à augmenter la capacité de production d'énergie électrique de la SNIM avec la réalisation d'une centrale solaire de 12MWc et d'une centrale thermique de 30 MW à Zouerate.

Le marché de la centrale solaire a été attribué. Le processus de l'appel d'offres de la centrale thermique est en cours.

ANNEXE

**Rapport du commissaire aux comptes et
de l'auditeur indépendant sur les états
financiers consolidés**

Le document ci-dessous est la traduction libre à l'usage des lecteurs francophones d'un rapport émis en anglais

Société Nationale Industrielle et Minière (SNIM)

Exercice clos le 31 décembre 2021

Rapport du commissaire aux comptes et de l'auditeur indépendant
sur les états financiers consolidés

CONEX
B.P. 3225
Nouakchott
République Islamique de Mauritanie

ERNST & YOUNG Audit
Tour First
TSA 14444
92037 Paris-La Défense Cedex
France
S.A.S. à capital variable
344 366 315 R.C.S. Nanterre

Société Nationale Industrielle et Minière (SNIM)

Exercice clos le 31 décembre 2021

Rapport du commissaire aux comptes et de l'auditeur indépendant sur les états financiers consolidés

Au Président,

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Société Nationale Industrielle et Minière (SNIM) et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de résultat consolidé, l'état des variations des capitaux propres consolidés, l'état des flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, et les annexes aux états financiers consolidés qui comprennent un résumé des principales méthodes comptables (ensemble les « Etats Financiers Consolidés »). Ces Etats Financiers Consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

A notre avis, les Etats Financiers Consolidés ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière consolidée de l'entité au 31 décembre 2021, ainsi que sa performance financière consolidée et ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, conformément au référentiel IFRS.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire aux comptes et de l'auditeur indépendant relatives à l'audit des Etats Financiers Consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA) et aux règles d'éthique qui s'appliquent à l'audit des Etats Financiers Consolidés, et avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux Etats Financiers Consolidés

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des Etats Financiers Consolidés conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté au sein de l'Union européenne, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'Etats Financiers Consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des Etats Financiers Consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de mettre l'entité en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de l'entité.

Responsabilités du commissaire aux comptes et de l'auditeur indépendant relatives à l'audit des Etats Financiers Consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les Etats Financiers Consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter une anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des Etats Financiers Consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les Etats Financiers Consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que des informations fournies dans les Etats Financiers Consolidés à ce titre ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les Etats Financiers Consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des conditions ou événements futurs pourraient conduire l'entité à cesser son exploitation ;

- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des Etats Financiers Consolidés, y compris les informations fournies dans les Etats Financiers Consolidés, et apprécions si les états financiers consolidés reflètent les opérations et événements les sous-tendant de manière à ce qu'ils en donnent une présentation sincère.
- nous recueillons, concernant les informations financières des entités ou activités du groupe, des éléments suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les Etats Financiers Consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise notamment l'étendue des travaux d'audit et du calendrier de réalisation prévus et les constatations importantes, y compris toute faiblesse significative du contrôle interne, relevée lors de notre audit.

Nouakchott et Paris-La Défense, le 10 mai 2022

Le Commissaire aux Comptes et l'Auditeur Indépendant
Version anglaise originale signée par

Le Commissaire aux Comptes
CONEX

L'Auditeur Indépendant
ERNST & YOUNG Audit

El Agheb Limam Brahim

Pierre Abily

SOCIETE NATIONALE INDUSTRIELLE ET MINIERE

COMPTES CONSOLIDES

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021

ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES.....	- 8 -
1- FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2021.....	- 8 -
2- OBJET ET ACTIVITES DU GROUPE.....	- 8 -
3- METHODES COMPTABLES.....	- 8 -
3.1 Principes de préparation des états financiers	- 8 -
3.2 Principes de consolidation	- 10 -
3.3 Immobilisations corporelles	- 11 -
3.4 Actifs incorporels.....	- 13 -
3.5 Actifs de prospection et d'évaluation des ressources minérales.....	- 13 -
3.6 Autres actifs financiers.....	- 13 -
3.7 Stocks et en-cours.....	- 14 -
3.8 Dépréciation des actifs	- 14 -
3.9 Définition des unités génératrices de trésorerie	- 15 -
3.10 Clients et comptes rattachés	- 16 -
3.11 Coûts des emprunts.....	- 16 -
3.12 Trésorerie et équivalents de trésorerie	- 16 -
3.13 Emprunts.....	- 16 -
3.14 Provisions pour risques et charges	- 18 -
3.15 Remise en état des sites.....	- 18 -
3.16 Coût des avantages au personnel.....	- 19 -
3.17 Produits des activités ordinaires.....	- 20 -
3.18 Subventions publiques	- 20 -
3.19 Impôts.....	- 20 -
3.20 Gestion de la devise fonctionnelle et de la devise de présentation des comptes	- 20 -
3.21 Instruments financiers dérivés et comptabilité de couverture.....	- 21 -
3.22 Dividendes et intérêts.....	- 21 -
3.23 Information sectorielle.....	- 22 -
3.24 Participation dans les entreprises associées.....	- 22 -
4- PERIMETRE DE CONSOLIDATION	- 26 -
5- COMPLEMENTS D'INFORMATIONS RELATIFS A L'ETAT DE SITUATION FINANCIERE	- 27 -
5.1 Immobilisations corporelles	- 27 -
5.2 Actifs incorporels	- 30 -
5.3 Autres actifs financiers	- 30 -
5.4 Stocks et en-cours de production.....	- 31 -
5.5 Clients et comptes rattachés.....	- 31 -
5.6 Autres débiteurs	- 32 -
5.7 Instruments financiers : informations à fournir.....	- 32 -
5.8 Trésorerie et équivalents de trésorerie	- 39 -
5.9 Capital social.....	- 39 -
5.10 Emprunts et dettes financières	- 39 -
5.11 Obligations au titre des retraites.....	- 42 -
5.12 Provisions	- 44 -
5.13 Dettes fournisseurs et comptes rattachés.....	- 44 -
5.14 Impôts.....	- 44 -
5.15 Autres taxes.....	- 45 -
5.16 Autres crédateurs	- 45 -
6- COMPLEMENTS D'INFORMATIONS RELATIFS AU COMPTE DE RESULTAT.....	- 46 -
6.1 Chiffre d'affaires	- 46 -
6.2 Produits des activités annexes	- 47 -
6.3 Autres produits opérationnels	- 47 -
6.4 Marchandises et matières consommés.....	- 47 -
6.5 Frais de personnel	- 47 -
6.6 Dotations aux amortissements et provisions	- 48 -
6.7 Impôts et Taxes.....	- 48 -
6.8 Autres charges opérationnelles.....	- 48 -
6.9 Produits financiers	- 49 -
6.10 Charges financières	- 49 -
7- COMPLEMENTS D'INFORMATIONS RELATIFS AU TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE	- 50 -
7.1 Retraitement des amortissements et provisions.....	- 50 -
7.2 Variation du BFR	- 50 -
7.3 Décaissements liés à des acquisitions d'immobilisations	- 50 -
7.4 Reprises sur amortissements et provisions.....	- 50 -
7.5 Gains/Pertes de change.....	- 50 -
7.6 Trésorerie Nette.....	- 50 -
8- AUTRES ENGAGEMENTS ET PASSIFS.....	- 51 -
9- INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTIES LIEES.....	- 52 -
10- ENEMENTS POSTERIEURS A LA CLÔTURE	- 53 -

SNIM
Etat de la Situation Financière
Exercice clos le 31 décembre 2021

En millions d'ouguiyas	Note	31/12/2021	31/12/2020
Actifs non - courants		68 111	68 248
Immobilisations corporelles	5.1	64 137	63 516
Actif de prospection	5.1	2	4
Actifs incorporels	5.2	316	367
Autres actifs financiers	5.3	1 759	2 300
Participations dans les entreprises associées	5.3	149	57
Titres mis en équivalence		1 737	1 996
Impôts différés actifs		11	9
Actifs courants		72 788	55 022
Stocks et en-cours	5.4	8 114	7 752
Clients et comptes rattachés	5.5	7 067	13 644
Autres débiteurs	5.6	4 476	3 809
Contrats à terme	5.7	11	78
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.8	53 119	29 739
Total actifs		140 899	123 271

En millions d'ouguiyas	Note	31/12/2021	31/12/2020
Capitaux propres et réserves		118 067	94 571
Capital émis	5.9	18 270	18 270
Primes d'émission		646	646
Gains nets latents sur contrats à terme	5.7	1 649	1 856
Résultats accumulés non distribués		97 502	73 799
Réserve Légale		1 827	1 635
Report à nouveaux		59 368	45 879
Résultat de l'exercice		31 344	21 323
Ecart de réévaluation		4 963	-
Intérêts minoritaires		894	458
Passifs non courants		7 312	12 657
Emprunts portant intérêt	5.10	3 048	8 914
Obligations au titre des retraites	5.11	3 512	3 160
Provisions	5.12	753	583
Passifs courants		14 625	15 583
Fournisseurs et comptes rattachés	5.13	6 833	5 327
Impôts	5.14	2 360	2 647
Autres taxes	5.15	433	532
Autres créditeurs	5.16	4 907	6 654
Concours bancaires	5.8	54	407
Contrats à terme	5.7	38	15
Total passifs		140 899	123 271

SNIM
Etat Consolidé du résultat global
Exercice de 12 mois clos le 31 décembre 2021

En millions d'ouguiyas	Note	31/12/2021	31/12/2020
Chiffres d'affaires	6.1	60 449	47 189
Produits des activités annexes		646	597
Autres produits opérationnel		1 329	888
Produits des activités ordinaires		62 424	48 674
Variation des stocks de produits finis et des travaux en cours		552	(231)
Production immobilisée		331	352
Marchandises et matières consommés		(11 494)	(9 858)
Frais de personnel	6.2	(5 508)	(4 467)
Dotations aux amortissements et provisions	6.3	(6 917)	(6 244)
Impôts et taxes		(251)	(211)
Autres charges opérationnelles	6.4	(2 289)	(2 130)
Résultat opérationnel		36 848	25 885
Produits financiers	6.9	1 248	1 244
Charges financières	6.10	(1 514)	(1 948)
Quote parts dans le résultat des titres mis en équivalences		22	204
Résultat avant impôt		36 603	25 386
Charge d'impôt sur le résultat		(5 427)	(4 146)
Résultat net de l'exercice		31 176	21 239
Part revenant aux intérêts minoritaires		(169)	(83)

SNIM
ETAT DU RESULTAT GLOBAL
Exercice de 12 mois clos le 31 décembre 2021

En millions d'ouguiyas	31/12/2021	31/12/2020
Résultat net de l'exercice	31 176	21 239
Impact des instruments financiers	(207)	(61)
Résultat global	30 968	21 178

SNIM
Etat des flux de Trésorerie consolidé
Exercice de 12 mois clos le 31 décembre 2021

En millions d'ouguiyas	Note	31/12/2021	31/12/2020
ACTIVITES OPERATIONNELLES			
Bénéfice net avant impôt		36 603	25 386
Dotations aux amortissements et provisions	7.1	5 918	5 939
Reprises sur amortissements et provisions	7.4	(442)	(771)
+/- Value sur acquisitions / cessions d'immobilisations		21	(0)
Gains / Pertes de changes	7.5	(372)	(161)
Produits de placement		(154)	(260)
Charges financières		329	500
Quote part des titres mis en équivalence		(22)	(204)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	7.2	7 316	(5 545)
Flux de trésorerie brut liés aux activités opérationnelles		49 198	24 883
Intérêts payés		(388)	(496)
Impôt payé sur la taxe unique		(5 912)	(3 144)
Flux de trésorerie net liés aux activités opérationnelles		42 898	21 243
ACTIVITES D'INVESTISSEMENT			
Acquisition d'immobilisations	7.3	(5 042)	(6 165)
Encaissement résultant de la cession de matériel		25	326
Remboursement sur Prêts		8	155
Intérêts encaissés		154	259
Dividendes reçus		31	18
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement		(4 824)	(5 408)
ACTIVITES DE FINANCEMENT			
Augmentation du capital		374	0
Encaissements provenant d'emprunts		128	168
Cotisations retraites complémentaires		197	178
Remboursements d'emprunts		(7 318)	(2 339)
Remboursements retraites complémentaires		(75)	(38)
Dividendes versés		(7 645)	(2 879)
Flux de trésorerie affectés aux activités de financement		(14 340)	(4 910)
Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie		23 734	10 926
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice		29 332	18 403
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	7.6	53 066	29 332

SNIM
Etat Consolidé des variations des capitaux propres
Exercice clos le 31 décembre 2021

En millions d'ouguiyas	Capital émis	Primes d'émission	Résultats accumulés	Gains nets latents sur TAT (1)	Total	Intérêts minoritaires
Capitaux propres au 01/01/2020	18 270	646	55 350	1 917	76 183	578
Augmentation du capital	-	-	-	-	-	-
Réévaluation des instruments financiers	-	-	-	(61)	(61)	-
Résultat	-	-	21 323	-	21 323	(83)
Dividendes	-	-	(2 871)	-	(2 871)	(36)
Autres	-	-	(2)	-	(2)	-
Capitaux propres au 01/01/2021	18 270	646	73 799	1 856	94 571	458
Augmentation du capital	-	-	-	-	-	-
Réévaluation des instruments financiers	-	-	-	(207)	(207)	-
Résultat	-	-	31 344	-	31 344	(169)
Dividendes	-	-	(7 629)	-	(7 629)	(19)
Changement de méthode de consolidation (2)	-	-	(1)	-	(1)	611
Rachat des parts minoritaires	-	-	(11)	-	(11)	11
Capitaux propres au 31.12.2021	18 270	646	97 503	1 649	118 067	894

(1) TAT : Transaction à Terme

(2) L'augmentation des intérêts minoritaires est en lien avec l'intégration globale de la GHM (antérieurement mise en équivalence) suite au changement du pourcentage de détention qui est passé de 50% en 2020 à 62% en 2021.

ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES
31/12/2021

ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES

Les comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration qui s'est tenu le **26 avril 2022**.

1- FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2021

L'exercice 2021 a été marqué par les faits saillants suivants :

- Enregistrement d'un chiffre d'affaires de 50,2 MMMRU (1,6 billion USD) en augmentation de 27% par rapport à 2020.
- Réalisation d'un volume de vente de 12,7 millions de tonnes en augmentation de 2% par rapport à 2020.
- Remboursement anticipé des dettes relatives au financement du projet Guelb II pour un montant global de 139 M USD.
- Mise en service du projet dragage du port minéralier (mi-décembre 2021).
- Autorisation du financement du projet "AL AOUJ" à hauteur de 400 M USD.

2- OBJET ET ACTIVITES DU GROUPE

Le groupe SNIM est composé de 17 sociétés opérant dans divers secteurs dont principalement : Carrières de marbre et granits, fonderie, fabrication mécanique, transport et maintenance, Hôtellerie et tourisme, acconage et manutention, distribution des hydrocarbures, recherche et exploitation sous-terrainne des gisements de minerai de fer.

La société mère est La Société Nationale Industrielle et Minière (SNIM) est une société anonyme (S.A) de droit mauritanien enregistrée en République Islamique de Mauritanie. Son siège social est basé à Nouadhibou, Boîte postale 42.

Elle a pour objet l'extraction et la commercialisation de minerais de fer. La société extrait du minerai de fer à partir des mines de M'Haoudat, des Guelbs et de la Kédia, tout en poursuivant ses activités de recherches minières.

3- METHODES COMPTABLES

3.1 Principes de préparation des états financiers

3.1.1 Normes applicables

Les états financiers consolidés de la SNIM ont été préparés conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS). La publication en normes IFRS se justifie par :

- ✓ Une volonté d'harmonisation des investisseurs et bailleurs de fonds qui sont les principaux utilisateurs des états financiers,
- ✓ L'utilisation de ce référentiel par les partenaires de la SNIM,
- ✓ Le souci de comparabilité de l'information financière.

Normes, amendements et interprétations d'application obligatoire à partir de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Les normes IFRS et interprétations IFRIC suivantes entrées en vigueur à compter du 1 janvier 2021 n'ont pas eu d'incidence sur les états financiers consolidés de Groupe SNIM.

Normes	Contenu
Amendements à l'IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16	Réforme de l'IBOR – Phase 2
Amendements à l'IFRS 16	Allègements de loyer liés à la COVID-19 au-delà du 30 juin 2021.
Interprétation de l'IAS 38	Coût de configuration ou de personnalisation d'un logiciel dans le cadre d'un contrat de type SaaS "Software as a service "

Normes, amendements et interprétations non encore d'application obligatoire à partir de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Les normes IFRS et interprétations IFRIC publiées par l'IASB non encore entrées en vigueur ne devraient pas avoir d'incidence significative sur les états financiers consolidés de Groupe SNIM.

Normes	Contenu	Date d'application
Amendements à l'IAS 1	Classement des passifs en tant que courant ou non courant	A partir du 1 janvier 2024
Amendements à l'IAS 1	Informations à fournir sur les méthodes comptables	A partir du 1 janvier 2023
Amendements à l'IAS 8	Définition d'une estimation comptable	A partir du 1 janvier 2023
Amendements à l'IAS 12	Impôt différé rattaché à des actifs et des passifs issus d'une même transaction	A partir du 1 janvier 2023
Amendements à l'IAS 16	Revenus pré-utilisation d'un actif corporel	A partir du 1 janvier 2022
Amendements à l'IAS 37	Coût d'exécution d'un contrat	A partir du 1 janvier 2022
Amendements à l'IFRS 3	Références au cadre conceptuel	A partir du 1 janvier 2022
Améliorations annuelles des normes IFRS	Cycle 2018-2020(IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16, IAS 41)	A partir du 1 janvier 2022

3.1.2 Principes généraux

Les principes utilisés se basent sur la méthode du coût historique et sur la méthode de la comptabilité d'engagement, à l'exception (1) des instruments financiers dérivés et (2) des catégories d'immobilisations réévaluées, évalués à leur juste valeur. La valeur comptable des actifs et passifs qui font l'objet d'une couverture de juste valeur est ajustée pour tenir compte des variations de juste valeur attribuables aux risques couverts.

Les états financiers consolidés sont présentés et évalués en ouguiyas. L'ensemble des tableaux et annexes est présenté En (MMRU).

Le compte de résultat est présenté par nature.

Les postes de l'état de situation financière sont présentés suivant la classification en actifs courants et non courants, en passifs courants et non courants.

Les actifs destinés à être cédés ou consommés au cours du cycle d'exploitation normal du Groupe ainsi que la trésorerie et les équivalents de trésorerie constituent les actifs courants du Groupe. Les autres actifs constituent des actifs non courants.

Les dettes échues au cours du cycle d'exploitation normal du Groupe ou dans les douze mois suivant la clôture de l'exercice constituent les dettes courantes. Les autres dettes sont non courantes.

Dans le cadre de l'établissement des comptes consolidés et conformément aux principes comptables internationaux, l'évaluation de certains soldes de l'état de situation financière ou du compte de résultat nécessite la prise en compte, par la

Direction du Groupe, d'un certain nombre d'estimations ou appréciations et d'hypothèses qui ont une incidence sur les montants d'actifs et de passifs et sur les charges et produits du compte de résultat. Ces estimations ou appréciations et hypothèses sont établies sur la base d'informations ou situations existants à la date d'établissement des comptes, qui peuvent se révéler, dans le futur, différentes de la réalité.

3.2 Principes de consolidation

Les entreprises contrôlées de manière exclusive par le Groupe, que ce soit de droit (détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote), contractuellement ou de fait (direction durable des opérations financières et opérationnelles), sont consolidées par intégration globale. Les comptes sont pris à 100%, poste par poste, avec constatation des droits des actionnaires minoritaires.

Les sociétés contrôlées conjointement par le groupe sont consolidées par mise en équivalence.

Les sociétés non contrôlées exclusivement par le Groupe mais sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence si le pourcentage de contrôle résultant de la détention directe ou indirecte des droits de vote est supérieur à 20%.

Le Groupe détient une participation dans une coentreprise. Une coentreprise résulte d'un accord contractuel, en vertu duquel deux parties ou plus conviennent d'exercer une activité économique sous contrôle conjoint. Une entité sous contrôle conjoint est une coentreprise qui implique la création d'une entité séparée dans laquelle chaque Co-entrepreneur détient une participation. Le Groupe comptabilise sa participation dans une entité contrôlée conjointement en utilisant la méthode de la mise en équivalence.

Dans le cadre de cette méthode, la participation est initialement comptabilisée au coût et est ensuite ajustée pour prendre en compte les changements postérieurs à l'acquisition dans la quote-part de l'Actif net détenu attribuable au Groupe. Le compte de résultat reflète la quote-part du Groupe dans les résultats de la co-entreprise. Les profits et pertes résultant des transactions entre le Groupe et la co-entreprise sont éliminés dans la limite du pourcentage d'intérêt du Groupe dans la co-entreprise.

3.2.1 Opérations éliminées en consolidation

Les soldes au 31 décembre 2021 des comptes de créances et de dettes entre sociétés du groupe, les charges et produits réciproques entre sociétés du Groupe ainsi que les opérations intragroupes telles que le paiement de dividendes, les plus ou moins-values de cession, les dotations ou reprises de provisions pour dépréciation de titres consolidés, ou de prêts à des sociétés du groupe sont éliminés en tenant compte de leur effet sur le résultat. De même, les marges internes sur stock sont également éliminées.

3.2.2 Écarts d'acquisition et regroupements d'entreprise

Coût d'acquisition

La méthode de l'acquisition est utilisée pour comptabiliser les acquisitions de filiales. Le coût d'acquisition correspond à la juste valeur des actifs remis, des passifs encourus ou assumés et des instruments de capitaux propres émis par l'acquéreur à la date de l'acquisition.

Écarts d'acquisition

L'écart résiduel éventuel, correspondant à l'excédent du coût d'acquisition sur la quote-part du Groupe dans la juste valeur de ces actifs, passifs et passifs éventuels de l'entreprise acquise à la date d'acquisition, est comptabilisé à l'actif de l'état de situation financière sous la rubrique "Écart d'acquisition". Les écarts d'acquisition négatifs sont enregistrés immédiatement en résultat.

Les écarts d'acquisition ne sont pas amortis, conformément à la norme IFRS 3 "Regroupements d'entreprises" mais font l'objet d'un test de dépréciation dès l'apparition d'indices de perte de valeur et au minimum une fois par an.

En cas de perte de valeur, la dépréciation est enregistrée au compte de résultat. Elle est irréversible.

3.2.3 Opérations en devises – écarts de conversion

En raison de la nature de l'activité de la SNIM, de nombreuses opérations sont libellées en devises étrangères. La conversion des opérations et des comptes en ouguiyas s'effectue selon les bases suivantes :

- ✓ Les immobilisations corporelles et incorporelles, de même que les stocks de matières premières et autres approvisionnements, sont converties au cours de change en vigueur à la date de leur acquisition, à l'exception de certaines catégories d'immobilisations qui ont fait l'objet d'une réévaluation,
- ✓ Les éléments non monétaires comptabilisés à la juste valeur et libellés dans une monnaie étrangère, sont comptabilisés en utilisant les cours de change qui existaient à la date où ces valeurs ont été déterminées,
- ✓ Les autres comptes d'actif et de passif sont convertis au cours de change en vigueur à la date de la clôture. Les pertes et profits résultant de la conversion sont imputés au compte de résultat,
- ✓ Les charges et produits sont convertis au cours de change à la date de transaction.

3.3 Immobilisations corporelles

Comptabilisation :

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition conformément à l'IAS16 comprenant le coût d'achat proprement dit, augmenté s'il y a lieu des frais directement rattachables, diminuées du cumul des amortissements et des pertes de valeur. La méthode de la réévaluation est appliquée.

Constructions :	Coût d'acquisition
Installations complexes spécialisées :	Juste Valeur
Matériel ferroviaire et de voie :	Juste Valeur
Matériel d'exploitation :	Coût d'acquisition
Matériel de transport :	Coût d'acquisition
Autres immobilisations corporelles :	Coût d'acquisition

Amortissement :

En 2015, la SNIM pour mieux rattacher les dépréciations des actifs liés à la production, aux avantages économiques créés par ces actifs de production a décidé d'amortir à l'unité de production tous les actifs liés à la production, les unités de compte retenues étant le Chemin de fer, Port Minéralier, et Mines au lieu d'un amortissement systématique basé sur une durée de vie estimée.

Compte tenu de l'importance des contraintes opérationnelles à la fois informatiques et humaines, il n'a pas été possible de maintenir la méthode de l'UOP retenue l'an en 2015 et le conseil d'administration de la SNIM a choisi le retour à un amortissement linéaire, plus commode à pratiquer dans ses systèmes d'information et à maintenir dans le temps. L'impact de ce changement comptable s'élève à 7 047 MUM et a été présenté de manière rétrospective avec une incidence sur les capitaux propres d'ouverture et les immobilisations corporelles au 31/12/2015

Ainsi, les amortissements sont désormais pratiqués selon le mode linéaire, sur la base des durées d'utilité estimées, afin de refléter le rythme de consommation des avantages économiques futurs attendus de l'actif conformément à l'IAS 16.

Les durées de vie retenues pour l'amortissement linéaire sont les suivantes :

Constructions :	14 à 30 ans
Installations complexes spécialisées :	15 à 30 ans
Matériel ferroviaire et voie ferrée :	10 à 30 ans

Matériel d'exploitation :	5 à 30 ans
Matériel de transport :	5 ans
Autres immobilisations corporelles :	5 ans

Contrat de location

Depuis 2009, les actifs détenus en vertu de contrats de location financement sont initialement enregistrés à leur juste valeur, ou si cette valeur est inférieure, à la valeur actualisée des paiements minimaux liés aux contrats conformément à l'IAS 17. L'obligation correspondante est comptabilisée dans les dettes financières. Les charges financières, qui représentent la différence entre l'ensemble des obligations de location et la juste valeur des actifs, sont portées au compte de résultat sur la durée du contrat.

Les accords qui ne revêtent pas la forme légale d'un contrat de location sont analysés sur la base d'IFRIC 4 afin de déterminer s'ils ne contiennent pas un contrat de location à comptabiliser selon la norme internationale IAS 17.

A partir de l'exercice arrêté au 31 décembre 2019, les contrats de location sont régis par la norme IFRS 16.

Dépréciation

Les valeurs comptables des immobilisations corporelles font l'objet d'une recherche de perte de valeur lorsque des événements ou des changements indiquent que la valeur comptable pourrait être inférieure à leur valeur recouvrable.

S'il existe un quelconque indice de cette nature et si les valeurs comptables excèdent les valeurs recouvrables estimées, les actifs sont dépréciés pour être ramenés à leur valeur recouvrable.

La valeur recouvrable des immobilisations corporelles est la valeur la plus élevée entre la juste valeur nette des coûts de sortie et la valeur d'utilité. Pour évaluer la valeur d'utilité, les flux de trésorerie futurs estimés sont actualisés en utilisant un taux d'actualisation avant impôt qui reflète les appréciations actuelles du marché, la valeur temps de l'argent et les risques spécifiques à l'actif. Pour un actif qui ne génère pas d'entrée de trésorerie largement indépendante, la valeur recouvrable est déterminée par l'unité génératrice de trésorerie à laquelle l'actif appartient. Les pertes de valeur sont enregistrées au compte de résultat.

Coût de découverte

Dans l'exploitation d'une mine à ciel ouvert, il peut arriver que les entités aient à enlever des stériles (ou morts-terrains) pour avoir accès à des gisements. Cette opération est appelée « découverte ». Les opérations de découverte peuvent procurer deux avantages à l'entité : du minerai utilisable par l'entité pour produire des stocks et un meilleur accès à des quantités additionnelles de minerai qui seront exploitées au cours de périodes futures.

- **Les coûts de découverte engagés pendant la phase de développement** : les frais engagés sont capitalisés et rentrent dans le coût de construction de la mine et ensuite amortis sur sa durée de vie utile. La capitalisation des coûts de découverte cesse lorsque la mine ou le composant est mis en service et prêt à être utilisé comme prévu par la direction.
- **Les frais de découverte engagés pendant la phase d'exploitation** : l'IFRIC 20 prévoit les traitements suivants :
 - a) Comptabilisation dans les stocks produits au cours de la période lorsque les opérations de découverte ont trait à la production de la période.
 - b) Comptabilisation en tant qu'actif non courant (c'est-à-dire comme actif au titre des opérations de découverte) lorsque les opérations de découverte permettent un meilleur accès à la ressource naturelle dans les périodes ultérieures si l'ensemble des critères suivants sont remplis :

- i) Il est probable que les avantages économiques futurs (meilleur accès au corps minéralisé) associés aux opérations de découverte iront à l'entité ;
- ii) L'entité peut identifier la partie du corps minéralisé à laquelle elle a un meilleur accès ;
- iii) Les frais rattachés aux opérations de découverte associées à cette partie du corps minéralisé peuvent être évalués de façon fiable.

Compte tenu de contraintes liées à la mise en place de la norme qui affectent la fiabilité des informations à produire, le coût de découverte engagé pendant la phase de production est affecté aux stocks produits au cours de la période.

Coût de démantèlement et remise en état du site

Dans le cadre du projet Guelbs 2 et du port minéralier, des obligations implicites pourraient conduire la SNIM à comptabiliser des actifs en vue du démantèlement et/ou du réaménagement des installations. La SNIM reste également attentive aux évolutions législatives et décisions prises en la matière par l'administration mauritanienne. (Cf. 3.14 Remise en état des sites).

3.4 Actifs incorporels

Les actifs incorporels acquis sont comptabilisés à leur coût d'acquisition conformément à l'IAS 38. Ces derniers sont amortis linéairement sur leur durée d'utilité économique estimée entre 3 à 5 ans.

Les valeurs comptables des actifs incorporels font l'objet d'un test de perte de valeur lorsque des événements ou changements de circonstances indiquent que la valeur comptable pourrait être inférieure à sa valeur recouvrable ou lorsque l'actif ne répond pas aux conditions d'amortissement de l'IAS 38 (avantages économiques consommés sur plusieurs années).

Les actifs incorporels du groupe ne comprennent pas de goodwill.

3.5 Actifs de prospection et d'évaluation des ressources minérales

La norme IFRS 6 précise l'information financière relative à la prospection et à l'évaluation des ressources minérales dont l'application est obligatoire depuis l'exercice 2006.

Une entité doit déterminer une méthode comptable précisant quelles dépenses sont comptabilisées en actifs de prospection et d'évaluation et appliquer cette méthode de manière cohérente et permanente, la méthode appliquée par la SNIM est la suivante :

Pour les actifs incorporels, les dépenses éligibles sont celles prévues par le §9 d'IFRS 6, et ne concernent que les frais de recherche et développement prévus par IFRS 6, notamment :

- ✓ Acquisition des droits de prospecter,
- ✓ Études topographiques, géophysiques et géotechniques,
- ✓ Forage d'exploration,
- ✓ Creusage de tranchée,
- ✓ Échantillonnage.

3.6 Autres actifs financiers

Des prêts qui ne génèrent pas d'intérêt sont consentis aux salariés du groupe. Des dépôts sont réalisés à la demande des sociétés d'électricité, d'eau et de télécommunication mauritaniennes afin de couvrir les éventuels défauts de règlement ou les détériorations d'équipements utilisés. L'impact de l'actualisation n'étant pas jugé significatif, les prêts et les dépôts sont enregistrés à la valeur des montants prêtés ou versés.

3.7 Stocks et en-cours

Les stocks et en-cours sont composés essentiellement de matières premières, de minerai de fer et autres approvisionnements (pièces de rechange). Les stocks de matières premières et autres approvisionnements, y compris les pièces de rechange, sont évaluées au plus faible du coût moyen pondéré et de la valeur nette de réalisation, conformément à l'IAS 2.

Les stocks de matières premières et autres approvisionnements sont dépréciés annuellement pour les ramener à leur valeur nette de réalisation. La méthode de dépréciation des stocks de matières premières et autres approvisionnements se présente comme suit :

Articles en stock :

- Absence de dépréciation sur les articles dont la consommation est régulière (couverture inférieure ou égale à un an) ;
- Dépréciation de 15% des articles ayant enregistré un mouvement (une consommation) sur un seul exercice durant les deux derniers exercices ;
- Dépréciation de 100% du stock mort (articles n'ayant pas connus de mouvements sur les trois dernières années sauf les articles stratégiques et les articles des premières dotations)
- Dépréciation de 100% des articles en litiges ;

Stocks de Minerai :

Les stocks de minerai de fer, y compris le minerai gardé en verse, sont valorisés au prix de revient moyen pondéré ou à la valeur réalisable nette si elle s'avère lui être inférieure. Les prix de revient comprennent les coûts directs des mines, des sites de production, du chemin de fer et du port, ainsi qu'une quote-part d'amortissements et de frais généraux.

Cette valorisation est déterminée abstraction faite des frais financiers, des frais généraux fixes et variables encourus pour transformer les matières premières en produits finis et des frais liés à la fonction commerciale. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés pour l'achèvement et des coûts estimés nécessaires pour réaliser la vente pour les minerais riches. Le minerai de qualité pauvre est totalement déprécié étant donné qu'il n'a pas de valeur marchande.

3.8 Dépréciation des actifs

Selon la norme IAS 36 "Dépréciation d'actifs", des tests de dépréciation sont pratiqués pour les actifs immobilisés corporels et incorporels dès lors qu'un indice de perte potentielle de valeur existe, et au moins une fois par an, lorsqu'il s'agit d'écart d'acquisition ou d'actifs incorporels à durée de vie indéterminée.

Lorsque la valeur nette comptable de l'actif ou des actifs regroupés en unité génératrice de trésorerie (UGT) devient supérieure à la valeur recouvrable, une dépréciation est enregistrée à hauteur de cette différence. La valeur recouvrable est définie comme la valeur la plus élevée entre la juste valeur de l'actif, nette des coûts de cession, et sa valeur d'utilité.

La valeur d'utilité est notamment appréciée selon la méthode des flux de trésorerie futurs actualisés. En cas d'UGT, les écarts d'acquisition sont ventilés par unité génératrice de trésorerie pour les besoins des tests d'impairment.

La dépréciation, imputée en priorité le cas échéant sur l'écart d'acquisition, est comptabilisée dans une rubrique spécifique du compte de résultat dès lors que les montants sont significatifs. Les dépréciations éventuellement constatées sur les écarts d'acquisition ne pourront pas être reprises ultérieurement.

5.6 Définition des unités génératrices de trésorerie

Selon la norme IAS 36 "Dépréciation d'actifs", la valeur des écarts d'acquisition, des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles est testée dès l'apparition d'indices de perte de valeur, passés en revue à chaque clôture. Ce test doit être effectué au minimum une fois par an pour les actifs à durée de vie indéterminée, catégorie qui n'existe pas à la SNIM. Pour ce test de dépréciation, les immobilisations sont regroupées en Unités Génératrices de Trésorerie (UGT). Les UGT sont des ensembles homogènes d'actifs dont l'utilisation continue génère des entrées de trésorerie qui sont largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres groupes d'actifs.

Les critères de définition des unités génératrices de trésoreries présentés ci-dessus ont conduit le Groupe SNIM à procéder aux regroupements suivants :

- **Société SNIM** : il s'agit d'un ensemble intégré et homogène regroupant les trois mines exploitées à Zouerate, la desserte ferroviaire privée et les installations portuaires de Nouadhibou. Il a été considéré que tant les mines que la desserte ferroviaire privée et les installations portuaires ne pouvaient générer séparément des entrées de trésorerie largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par les autres composantes de l'ensemble constituant la SNIM ;
- **Société GMM** : Cette société est considérée comme une UGT du fait de ses spécificités liées à son activité (carrières de marbre et granits) et de son profil de risque et de rentabilité ;
- **Société SAFA** : Cette société est considérée comme une UGT, elle renferme l'activité fonderie du groupe SNIM ;
- **Société COMECA** : Cette structure est considérée comme une UGT du fait de ses spécificités liées à son activité (fabrication mécanique) et de son profil de risque et de rentabilité ;
- **Société ATTM** : Cette société renferme l'activité travaux, transport et maintenance du groupe SNIM. Elle est considérée comme une UGT
- **Société SOMASERT** : Cette société exerce une activité d'Hôtellerie et de Tourisme ; elle est considérée comme une UGT
- **Société SAMIA S.A.** : Cette société est considérée comme une UGT du fait de ses spécificités liées à son activité (gypse, plâtre), et de son profil de risque et de rentabilité ;
- **Société SAMMA** : Cette société renferme les activités acconage et manutention ; elle est considérée comme une UGT
- **Société GIP** : Cette société renferme l'activité de stockage, de transport et de la distribution des hydrocarbures raffinés ; elle est considérée comme une UGT
- **Société Tazadit Underground Mine (TUM)** a pour objet la recherche et l'exploitation souterraine des gisements de minerai de fer, elle est considérée comme une UGT
- **Société Mauritanienne d'Eau et d'Electricité(M2E)** : a pour objet la réalisation et la gestion du réseau d'eau et d'électricité à Zouerate, elle est considérée comme une UGT
- **Mauritania Saudi Mining and Steel (MSMS)** La production et exportation du minerai de fer.
- **Grand Hôtel de Mauritanie (GHM)** La construction et la gestion d'hôtels de toute catégories.
- **Société de Remorquage Nouadhibou (SRN)** La réalisation d'activité de remorquage ainsi que de toute prestation de lamanage et de pilotage dans le port de Nouadhibou et dans tout autre port de Mauritanie ou en dehors.
- **AMSAGA** ; La réalisation des activités d'exploration géologiques, et les activités minières (production et exploitation minière)
- **ENGINEERING & CONSULTING ASSOCIATES "ENCO"** : La réalisation de mission d'études, de conseils, de formation et d'assistance
- **IQAR** : Gestion promotion immobilière
- **Générale de l'immobilier (GIM)** : Construction et gestion promotion immobilière

La valeur d'usage de ces unités ou regroupements d'unités est déterminée par référence à des flux futurs de trésorerie nets actualisés. Lorsque cette valeur est inférieure à la valeur nette comptable de ces unités ou regroupement d'unités, une perte de valeur est enregistrée pour la différence ; elle est imputée en priorité sur les écarts d'acquisition.

3.9 Clients et comptes rattachés

Les créances clients sont reconnues et comptabilisées pour le montant initial de la facture déduction faite des provisions pour dépréciation des montants non recouvrables éventuels, conformément à l'IFRS 9. Les créances irrécouvrables sont constatées en perte lorsqu'elles sont identifiées comme telles.

3.10 Coûts des emprunts

En application de la norme internationale IAS 23, les coûts d'emprunt directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'un actif qualifié sont inscrits comme un élément du coût de cet actif.

3.11 Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent la trésorerie en banque, les caisses et les dépôts à court terme ayant une échéance initiale de moins de trois mois.

Pour les besoins du tableau de flux de trésorerie, la trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent la trésorerie et les équivalents de trésorerie tels que définis ci-dessus, nets des concours bancaires courants.

3.12 Emprunts

La dette de la SNIM est principalement contractée auprès de bailleurs de fonds internationaux à des taux dits préférentiels.

Suivant les principes de la norme IAS 39, les emprunts à taux préférentiels sont classés en "autres passifs financiers". A ce titre, ils devraient être enregistrés à l'origine à leur juste valeur, soit une valeur actualisée sur la base du taux de marché en vigueur pour une dette de caractéristique similaire ou pour un emprunteur similaire.

Pour calculer la valeur de marché d'un emprunt consenti à un taux préférentiel, et donc hors marché, il s'agit de déterminer de façon fiable un taux d'actualisation des flux futurs. Ce taux est déterminé en fonction du marché et prend en compte plusieurs éléments :

- La devise de l'emprunt,
- La signature de l'emprunteur (ou encore le spread de crédit).

La norme IAS 39 accepte, en cas d'absence de données en lecture directe sur le marché, de valoriser un emprunt à taux préférentiel par comparaison avec les emprunts à taux fixe et de maturité identique contractés par les sociétés du groupe ou par des sociétés similaires (taille et activité) dans des conditions normales de marché.

Dans le cadre de la réalisation du Projet de Développement et de Modernisation (PDM), la SNIM a signé des conventions de financement avec des institutions financières commerciales et des bailleurs de fonds institutionnels.

Compte tenu de l'environnement spécifique de la SNIM, les données de marché nécessaires pour déterminer une courbe de taux permettant le calcul de la valeur de marché des emprunts à taux préférentiels ne sont pas disponibles :

- Absence d'un marché de financement à long terme des activités privées en devises en Mauritanie,
- Difficulté d'évaluer le spread de crédit de la SNIM,
- Absence d'entreprise d'extraction minière comparable en Afrique de l'Ouest.

Il est donc impossible de déterminer de façon fiable une valeur de marché des emprunts à taux préférentiels contractés par la SNIM. Dans ce cas, la norme IAS 39 autorise la comptabilisation des actifs / passifs financiers à leur coût historique qui correspond au montant reçu. Les intérêts sont enregistrés sur la base du taux facial.

Dans le cadre de la réalisation du Projet de Développement et de Modernisation (PDM), la SNIM a signé des conventions de financement avec des institutions financières commerciales et des bailleurs de fonds institutionnels.

Parmi ces conventions, deux emprunts contractés en 2009 auprès de deux pool bancaires composés de :

- i) La Banque africaine de Développement, l'Agence française de Développement, la Banque européenne d'investissement, la Banque Islamique de Développement, la BNPParibas, la société Générale, BHF-BANK Aktiengesellschaft et Kfz pour ce qui concerne le financement du **Projet Guelb II** ; et de
- ii) La BNP Paribas, la société Générale, BHF-BANK Aktiengesellschaft et Kfz pour le financement du Projet nouveau Port Minéralier.

Ces deux emprunts bancaires sont assortis de clauses (appelées « covenants ») imposant le respect de certains ratios. Le non-respect de ces ratios donne aux prêteurs la faculté d'exiger le remboursement anticipé de leurs concours. Les ratios sont calculés chaque semestre sur la base des comptes individuels et consolidés.

Lesdits ratios se présentent comme suit :

- Ratio de Couverture du Service de la Dette (Cash-Flow Libre /Service de la Dette) : >1,3
- Ratio d'Endettement (DLMT/Excédent Brut d'exploitation) : <3,5
- Ratio de Structure Financière (DLM / Capitaux propres) : <2
- Ratio de liquidité (Actif Courant/Passif Courant) : >1,5

Le 20 juin 2018, la SNIM a conclu avec ses bailleurs de fonds un accord, dont les principaux termes sont les suivants :

- 1) Ratio d'Endettement : Le Ratio d'Endettement (dettes financières sur EBITDA) est remplacé par le Ratio d'Endettement Net (Dettes nettes (après déduction du cash des dettes financières) sur EBITDA).
- 2) Communication aux prêteurs sur une base mensuelle de i) Cash Balance On shore et Offshore et ii) Facturation clients
- 3) La communication aux prêteurs des contrats offtake
- 4) L'instauration d'un nouveau contrôle sur la liquidité : le niveau minimum de cash doit être de 100 MUSD. Le non-respect sera considéré comme un Cas de Défaut.
- 5) Si le niveau de cash devient inférieur à 150 MUSD, la SNIM accepte de faire conduire, par une tierce partie, une analyse de ses prévisions et des mesures prises pour restaurer le niveau de cash.

Au cours de 2021, le niveau de trésorerie significatif de la SNIM (en lien avec la hausse du cours de minerai de fer) conjugué avec le niveau très bas des taux d'intérêts a emmené la SNIM à conclure avec ses bailleurs un remboursement anticipé de 139 millions USD des financements contractés au titre du projet Guelb II .

L'encours de ces emprunts bancaires s'élève au 31 décembre 2021 à zéro MUS\$ pour le projet Guelb II et 9,6 MUS\$ pour le Projet nouveau Port Minéralier et l'ensemble des ratios prévus par les termes des contrats décrites ci-haut ont été respectés.

3.13 Provisions pour risques et charges

Conformément à la norme IAS 37, les provisions sont comptabilisées lorsque l'entreprise a une obligation actuelle (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé, qu'il est probable qu'une sortie de ressources représentative d'avantages économiques soit nécessaire pour éteindre l'obligation et lorsque le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

Les engagements résultant de restructurations sont comptabilisés au moment de l'annonce aux personnes concernées.

3.14 Remise en état des sites

Les obligations juridiques au 31 décembre 2019 relatives à la réhabilitation des sites d'extraction minière sont régies par le cadre réglementaire suivant :

Code minier :

L'obligation de remise en état des sites est évoquée dans le code des mines de 1979. L'actualisation de ce code en 2009, à la suite de la parution de la loi n° 2009-26 du 07 Avril 2009, précise que tout abandon d'exploitation d'une zone d'extraction minière doit nécessairement faire l'objet d'un arrêté ministériel disposant les actions prises en termes de « sécurité, salubrité publique et caractéristiques essentielles du milieu environnant ».

Au 26 Avril 2022, aucun décret d'application n'a été arrêté par le conseil des ministres instaurant les obligations pratiques.

Loi portant sur l'environnement :

La loi n° 2000-45 portant sur l'environnement, confirme l'existence de cette obligation légale de procéder à des remises en état des sites d'extraction sur le territoire Mauritanien. Ce texte promulgué le 26 juillet 2000 précise à l'article 44 que :

« L'exploitation de carrière ou de mines ainsi que les travaux de recherches minières devront être conçus et exécutés de manière à :

- ne pas endommager l'environnement aux abords des chantiers ni créer ou aggraver des phénomènes d'érosion,*
- permettre la remise dans leur état initial les sites des chantiers exploités.*

La remise en état des sites incombe à l'exploitant de la carrière ou de la mine. Les modalités et les délais d'exécution des travaux seront fixées par décret pris sur rapport conjoint du Ministre chargé de l'Environnement et du Ministre chargé des Mines. »

(Titre III : De la protection des ressources et du milieu naturel / Chapitre III : La protection du sol et sous-sol / Article 44)

Cette loi a fait l'objet de l'adoption des décrets suivants :

- Le décret n°2004-94 requiert la réalisation d'étude d'impact environnemental pour l'ouverture à l'exploitation de toute mine de capacité supérieure à 100 tonnes/jour.
- Le décret n° 2007-107 confirme cette obligation, et requiert à l'article 7.8 que les mesures prises dans le cadre de cette obligation de réhabilitation des sites soient assorties de garantie bancaire, mais ne fixe aucune ligne directrice quant à l'interprétation du terme de « réhabilitation ».

Au 26 Avril 2022, ces deux décrets ne sont pas parus.

Le 04 février 2009, le décret 2009-051 est adopté dans le cadre de la loi sur l'environnement, sans porter modification à l'article 14 du décret 2008-159 statuant sur l'obligation suivante : *« Deux mois avant l'expiration du permis d'exploitation, le cadastre minier doit en informer le cadastre des Mines et de la Géologie pour qu'elle veille à ce que le titulaire exécute les travaux de réhabilitation conformément aux dispositions prises au décret relatif à la Police des Mines et au décret relatif à l'environnement minier . »*

En conclusion, l'obligation légale, si elle existe, n'est pas assortie de décret d'application précisant son interprétation, l'évaluation de l'obligation ne pouvant être effectuée de manière fiable, aucune provision n'est comptabilisée dans les comptes de la SNIM à la date de clôture.

Par ailleurs, depuis fin février 2011, la SNIM est agréée ISO 14001. Dans ce cadre, les objectifs fixés sont :

- L'analyse environnementale des sites, le lancement du plan de management environnemental et la définition des objectifs et du programme environnemental.
- Le département juridique de la SNIM est en veille afin de surveiller les évolutions législatives relatives à ces obligations.
- Le département technique travaille actuellement sur les hypothèses de valorisation sur la base d'une interprétation des lois en vigueur et des obligations implicites résultant de la certification ISO 14001.

Une provision sera donc comptabilisée dès lors qu'une évaluation fiable de l'obligation sera réalisable. Les variations de l'évaluation de ce passif seront comptabilisées conformément à l'interprétation IFRIC 1.

3.15 Coût des avantages au personnel

Régime à prestations définies

Il existe, au sein du Groupe, un régime d'indemnités de départ en retraite, qualifié de régime à prestations définies. Il convient de noter qu'il n'existe aucun fonds externalisé permettant le financement de tout ou partie de l'engagement.

L'évaluation de ce régime a été réalisée selon la méthode actuarielle des unités de crédit projetées. Cette méthode consiste à évaluer l'engagement en fonction du salaire projeté en fin de carrière et des droits acquis à la date d'évaluation.

La comptabilisation des écarts actuariels a été effectuée selon la règle du corridor. Les gains et pertes actuariels sont comptabilisés en produits ou en charges lorsque les gains et pertes actuariels cumulés non reconnus pour le régime excèdent 10% de la valeur la plus élevée entre l'obligation au titre des prestations définies et la juste valeur des actifs du régime. Ces gains ou pertes sont reconnus sur la durée de vie active moyenne résiduelle attendue des membres du personnel bénéficiant de ces régimes.

L'option offerte par IAS 19 permettant la comptabilisation en capitaux propres de l'intégralité des écarts actuariels et non retenue par la SNIM est devenue obligatoire à compter du premier janvier 2013.

Le Groupe offre à ses cadres dirigeants certains avantages complémentaires non postérieurs à l'emploi. Il s'agit essentiellement de la participation d'impôts, de la couverture sanitaire, de la mise à disposition de voitures de fonction et de carburant et de logements attribués.

Le coût des prestations accordées lié à ces régimes est peu significatif. Il est donc comptabilisé au fur et à mesure en charge. L'option offerte par IAS 19 permettant la comptabilisation en capitaux propres de l'intégralité des écarts actuariels n'a pas été retenue par la SNIM.

Régime à cotisations définies

La SNIM a décidé la mise en place, à partir de janvier 2011, d'un système de retraite complémentaire qualifié de régime à cotisation définie avec comme caractéristiques principales :

- Une cotisation patronale de 10% et une cotisation salariale de 7% du salaire de référence ;
- Le coût du service passé est pris en charge par la SNIM ;
- Le salaire de référence est le salaire de base majoré de la prime d'ancienneté (cf. 5.11Hypothèses actuarielles).

Les dotations et les reprises sur l'indemnité de départ à la retraite sont comptabilisées en charges de personnel.

3.16 Produits des activités ordinaires

IFRS 15 requièrent l'identification des obligations de prestations pour le transfert de biens et services envers le client pour chaque contrat. Le chiffre d'affaires est comptabilisé lorsque que les obligations de prestation sont satisfaites sur la base du montant de rémunération que le groupe s'attend à recevoir en échange du transfert des biens et services au client.

Les critères de reconnaissance spécifiques suivants doivent également être remplis :

- **Ventes de minerais** : Le produit de la vente de minerais est comptabilisé au moment du transfert à l'acheteur du contrôle des biens et que le montant peut être raisonnablement estimé. Les ventes de minerais sont faites en FOB et le transfert de contrôle est effectué au moment du chargement des minerais sur navire.
- **Contrats de construction** : Les produits des contrats sont mesurés à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir. Les produits des contrats et les coûts des contrats sont comptabilisés respectivement en produits et en charges en fonction du degré d'avancement de l'activité de chaque contrat à la date de clôture.
- **Intérêts** : Les produits des intérêts sont comptabilisés à hauteur des intérêts courus.

3.17 Subventions publiques

Les subventions publiques sont reconnues à leur juste valeur quand il existe une assurance raisonnable qu'elles seront reçues et que toutes les conditions attachées seront satisfaites.

Lorsque la subvention est reçue en compensation d'un élément de charge, elle est comptabilisée en produit, sur une base systématique, sur les exercices nécessaires pour la rattacher aux coûts qu'elle est censée compenser. Lorsque la subvention est liée à un actif, la juste valeur est comptabilisée en produits différés et rapportée au compte de résultat sur la durée d'utilité attendue de l'actif correspondant par annuité constante.

3.18 Impôts

Les impôts différés sont comptabilisés, en utilisant la méthode bilancielle du report variable, pour toutes les différences temporelles existantes à la date de clôture entre la base fiscale des actifs et passifs et leurs valeurs comptables dans l'état de situation financière.

La valeur comptable des actifs d'impôt différé est revue à chaque date de clôture et réduite dans la mesure où il n'est plus probable qu'un bénéfice imposable suffisant sera disponible pour permettre l'utilisation de tout ou partie de cet actif d'impôt différé. La comptabilisation d'impôts différés provient du retraitement de la marge sur cession de stocks intragroupe.

3.20 Gestion de la devise fonctionnelle et de la devise de présentation des comptes

La SNIM présente ses états financiers en monnaie locale, l'ouguiya. Cependant l'analyse économique des activités de la SNIM semble démontrer que l'ouguiya n'est pas la monnaie fonctionnelle du Groupe si l'on applique la norme IAS 21 révisée.

En cas d'option pour une monnaie fonctionnelle USD, la SNIM devra obtenir l'autorisation des autorités mauritaniennes pour présenter ses états financiers sur cette base.

Le paramétrage actuellement retenu dans le système d'information prévoit l'ouguiya comme monnaie fonctionnelle, le dollar étant utilisé comme monnaie parallèle. Toutefois le système permet d'éditer des comptes basés sur la monnaie parallèle USD.

La situation nette établie sur la base d'une monnaie fonctionnelle USD et présentée en UM (convertie au taux moyen annuel) peut être estimée à 130 371 MUM à comparer à une situation de 118 067 MUM dans les comptes présentés. De même le résultat établi sur la base d'une monnaie fonctionnelle USD et présentée en UM peut être estimé à 30 827 MUM (un bénéfice) à comparer à 31 176 (bénéfice) dans les comptes présentés.

5.7 Instruments financiers dérivés et comptabilité de couverture

La SNIM utilise les instruments financiers dérivés pour se couvrir contre les risques associés à son activité (risque lié à ses opérations d'exploitation, d'investissement et de financement).

Les instruments financiers dérivés, négociés pour couvrir l'exposition du Groupe aux risques liés à son activité ou à ses opérations de financement, sont qualifiés de couvertures de flux de trésorerie futurs, dans la mesure où ils réduisent la variation de valeur des flux de trésorerie attribuables à une transaction future.

La SNIM n'utilise pas d'instruments financiers pour couvrir l'exposition aux variations de la juste valeur d'un actif ou d'un passif, excepté pour le risque de change ; ni pour couvrir un investissement net dans une activité à l'étranger.

3.21.1 Couvertures des flux de trésorerie respectant les critères d'éligibilité à la comptabilité de couverture

Les variations de valeur de ces instruments sont enregistrées directement en capitaux propres pour la partie efficace de la relation de couverture, et en résultat de la période pour la partie inefficace de la couverture.

A la date de réalisation de la transaction couverte, les gains ou pertes différés par capitaux propres sont repris en résultat de la période de réalisation de la transaction couverte et au même poste de résultat que cette dernière.

La comptabilité de couverture cesse d'être appliquée lorsque l'instrument de couverture arrive à expiration ou est vendu, résilié ou exercé, ou lorsqu'il ne satisfait plus aux critères de la comptabilité de couverture (tests d'efficacité). Dans ce cas, le gain ou la perte cumulée dégagé sur l'instrument de couverture initialement comptabilisé directement en capitaux propres, doit être maintenu séparément en capitaux propres tant que l'engagement pris ou la transaction prévue ne s'est pas produite. Dans le cas de non-réalisation de la transaction couverte, les variations de valeur cumulée comptabilisées directement en capitaux propres sont reconnues dans le résultat de l'exercice.

3.21.2 Instruments dérivés pour lesquels la comptabilité de couverture ne s'applique pas

Les gains et pertes relatifs aux variations de valeur de l'instrument dérivé (tel que les ventes d'options ou les contrats conditionnels dits exotiques), sont enregistrés directement en résultat de l'exercice.

Tous les instruments financiers dérivés sont entrés dans l'état de situation financière à leur juste valeur dès que le contrat est négocié et sont, ultérieurement, réévalués à leur juste valeur à chaque arrêté comptable.

La valeur de marché des contrats à terme ferme et des swaps, au cours de leur vie et à leur échéance, est calculée par un prestataire extérieur sur la base des données au comptant et à terme à la date de valorisation des différents sous-jacents et des courbes de taux d'intérêt sans risque pour l'actualisation.

Au cours de la vie de l'option et à son échéance, la valeur de marché est déterminée par la société Forex grâce au modèle de Black and Scholes, sur la base des éléments suivants :

- Valeur de marché du sous-jacent,
- Prix d'exercice de l'option,
- Volatilité à la monnaie « Forward »,
- Taux d'intérêt sans risque,
- Date d'échéance de l'option.

3.21 Dividendes et intérêts

Les dividendes sont comptabilisés lorsque l'actionnaire est en droit de percevoir le paiement.

Du fait de la politique comptable de l'entreprise, les dividendes et intérêts reçus sont classés en activité d'investissement dans le tableau des flux de trésorerie, les dividendes versés en activité de financement et les intérêts versés en activités opérationnelles.

3.22 Information sectorielle

Le Groupe SNIM est dédié à l'activité d'extraction minière. En effet, compte tenu de la nature des services fournis, l'exposition du Groupe en termes de risque et les attentes en termes de rentabilité sont considérées comme homogènes. Les filiales du Groupe, représentant des UGT indépendantes, sont en-dessous des seuils quantitatifs nécessitant une présentation séparée des informations relatives à leur secteur opérationnel.

L'analyse de l'activité s'effectue donc par zones géographiques qui constituent ainsi le premier niveau d'information sectorielle au sens de la norme IFRS 8 "Informations sectorielles" pour les produits des activités ordinaires provenant de clients externes. Les autres informations relatives au résultat, aux actifs et aux passifs ne font pas l'objet d'un suivi par secteur géographique, l'activité de la SNIM étant réalisée exclusivement en République Islamique de Mauritanie. Les zones géographiques sont définies en secteurs suivants :

- France,
- Allemagne,
- Belgique,
- Italie,
- Autres pays de l'Union Européenne,
- Chine,
- Autres.

3.23 Participation dans les entreprises associées

Note de présentation du projet El Aouj

(a) Présentation générale d'EMC

La société EL AOUJ MINING COMPANY (EMC) est une joint-venture détenue à 50/50 par la SNIM et Sphere Minerals, une entreprise australienne détenue à 100% par le groupe Glencore, un des leaders mondiaux du trading des ressources naturelles. Glencore produit et vend plus de 90 matières premières, parmi lesquelles le cuivre, le nickel, le zinc, le cobalt, le ferrochrome et le charbon. Il est coté en bourses à Londres et à Hong Kong. Il emploie 158 000 personnes sur 150 sites de production dans plus de 50 pays et fait un chiffre d'affaires de 220 milliards de \$ (données de 2018).

La vision d'EMC est de devenir une société minière mauritanienne majeure, qui crée de la richesse sur le long terme, pour la prospérité et le bien-être de ses actionnaires, employés et communautés locales. Son objectif est de développer les gisements d'El Aouj dans la région du Tiris Zemmour, où elle détient un permis d'exploitation minière valable 30 ans et renouvelable pour des périodes consécutives de 10 ans chacune.

Le permis d'exploitation d'EMC couvre 5 Guelbs proches des opérations de la SNIM : El Aouj Est, Centre et Ouest, Tintekrat et Bouderga. Elle détient aussi un permis d'exploitation d'eau valable 30 ans, renouvelable, couvrant les aquifères de Touajil et Aouchich. EMC a un Capital social de 2,45 milliards MRU ; elle fait travailler actuellement 11 employés permanents dont 3 cadres détachés par la SNIM et 1 cadre détaché par Glencore.

(b) Historique du projet El Aouj

La SNIM a entamé, dans les années 70, des recherches géologiques sur les guelbs de Tiris (inclus Guelb El Aouj) qui avaient pour but l'analyse des réserves des différents guelbs de la région et la sélection du Guelb optimal pour prendre la relève de l'activité décroissante de la KEDIA. En 2001, SNIM et Sphere ont créé une joint-venture pour étudier la réalisation d'un projet de pelletisation des minerais magnétiques du Guelb El Aouj et, dans cette optique, attirer les investisseurs extérieurs.

En 2004, El Aouj SA a été créée pour conduire les études de faisabilité du projet. Ces études ont été achevées en février 2008 par SNC Lavallin. La SNIM et Sphere ont alors décidé d'utiliser El Aouj SA comme entité opérationnelle pour le développement du projet. En août 2009, El Aouj SA a changé son nom pour devenir El Aouj Mining Company SA. En 2010, elle décide de mettre à jour l'étude de faisabilité de 2008 et confie ce travail à SNC Lavalin qui l'a terminé en février 2011 en concluant à la possibilité d'avoir un projet de différentes tailles.

En Janvier 2011, Xstrata rachète Sphere Minerals et une étude de concept montre qu'un projet avec une production de plus de 30 Mtpa pourrait être envisagée. En avril 2012, le conseil d'administration d'EMC approuve une nouvelle stratégie de développement du projet en 2 phases :

- 1ère phase : production de 15Mt/an de concentrés ;
- 2nd phase : production de 15Mt/an de concentrés dont 7Mt utilisées pour la production de Pellets par réduction directe.

En mai 2013, Xstrata et Glencore fusionnent et en avril 2014, l'étude de préfaisabilité effectuée par Worley Parsons montre que le développement le plus optimal du projet se fait par unités de production de 9,5Mt/an chacune. Sur cette base, le Conseil d'administration d'EMC a décidé d'effectuer une étude de faisabilité pour la première unité, de 9,5Mt/an, qui constitue l'investissement initial. L'étude de Faisabilité a amélioré cette unité jusqu'à atteindre 11,3 Mt/an. La seconde phase est prévue quelques années plus tard, après que la première ait été testée et qu'elle aura commencé à générer des flux de trésorerie.

(c) Programmes d'exploration

Le Programmes d'exploration réalisé, par ordre chronologique, est présenté ci-dessous :

- Jusqu'en 2010 : 54 800 m de sondages ont été réalisés par la SNIM et Sphere ;
- En 2011/12 : des sondages ont été réalisés à Bou Derga & Tintekrate où 31 500 m ont été forés d'avril 2011 à mai 2012 ;
- En 2012/2013 : sondages ont été réalisés à El Aouj Est & Centre où 92 800 m ont été forés de juin 2012 à juin 2013.

En tout, ce sont 179 100 m de forages qui ont été réalisés.

(d) Ressources minérales

Les programmes d'explorations réalisés sur l'ensemble des 5 Guelbs montrent que les réserves de l'ensemble du permis s'élèvent à 4,4 milliards de tonnes, avec le Guelb El Aouj Est, représentant à lui seul près de la moitié des ressources minérales disponibles.

C'est pour cette raison que la EMC a décidé de se focaliser sur le Guelb El Aouj Est.

(e) Etudes du projet

Un ensemble d'études ont été menées dans le cadre du projet, notamment :

- Etude de préfaisabilité Phase I : Confiée à Worley Parsons et terminée en avril 2014 ;
- Etude de concept Phase II: Confiée à Worley Parsons et terminée en juin 2014 ;
- Etude sur le financement : Confiée à BNPP et terminée en Mai 2014 ;
- Etude environnementale (EIES): Commencée en mars 2013 et terminée en février 2016 ;
- Etude de faisabilité Phase I : Confiée à Ausenco et terminée en décembre 2015 ; l'étude minière a été confiée à BBA et terminée en novembre 2015 ;
- Etude RH: Elaboration en 2013 d'une carte stratégique et des politiques RH ;
- Etude sur la capacité du Chemin de fer et du Port : Confiée à Hatch et terminée en novembre 2015 ;
- Etude du FEED : Confiée à Hatch et terminée en octobre 2018.

(f) Modèle Technique & Financier

A la suite de l'ensemble de ces études, le projet a été entièrement défini à la fois sur le plan technique et financier. Ainsi, il a été arrêté ce qui suit :

- Une Mine à ciel ouvert et sur une durée de 41 ans ;
- Une Usine de traitement par Séparation Magnétique à Sec ;
- L'utilisation du Chemin de fer et du Port de la SNIM ;
- La production de 11,6 millions de tonnes de Concentré à une teneur de 66,5% Fe ;
- Un Investissement global (CAPEX) de 1,578 Milliard USD (dont 196,7 Millions \$ pour le Chemin de fer et le Port) ;
- Un Coût de Production (OPEX) de 27,6 \$ par tonne de Concentré (FOB Nouadhibou) ;
- En 2018, un prix moyen de 72\$ (IODEX 65) a été utilisé pour obtenir un Taux de Rentabilité Interne (TRI) de 8,5% (Avant taxes) pour 100% de fonds propres. Suite à la montée vertigineuse des prix du minerai de fer, une analyse du modèle financier avec un prix de 105 \$ (IODEX 65 – décembre 2021) a été réalisée et a permis d'atteindre un TRI de 21% (Avant taxes) pour 100% de fonds propres.

(g) Planning du Projet

Le Planning du projet se présente comme suit :

- Début des Travaux : Avril 2022
- Début de la Production : Septembre 2026
- Ramp Up en moins de 3 années : 1ère année : 1.5 Mt, 2ème année : 9.5 Mt et 3ème année : 12.7 Mt

(h) Impacts du Projet

Le Projet aura de multiples impacts positifs pour les communautés locales et pour le Pays en général. Ainsi, Il permettra

- La création de plus de 1200 emplois directs et 400 emplois indirects ;
- La Construction d'une Cité de 220 logements à F'derik ;
- L'Apport d'Eau, d'électricité et d'une station d'épuration à F'derik ;
- La génération de revenus importants à travers, par exemple, la location du train et du port de la SNIM estimée à 8 dollars par tonne de concentré (ce qui pourrait atteindre 88 millions de dollars par an) et aussi d'autres revenus pour l'Etat.

(i) Etude Environnementale et Sociale

L'Evaluation de l'Impact Environnemental et Social (EIES) du projet a été réalisée par URS entre mars 2013 et février 2016 et des Consultations publiques sur les Termes de Références ont été organisées à F'derik en 2015. Le Permis environnemental a été obtenu en 2016, après validation de l'EIES.

L'EIES a permis l'identification d'impacts potentiels sur l'environnement et a proposé les mesures d'atténuations adéquates concernant :

- La qualité de l'air à travers l'émission de poussières (PM10) et l'émission de gaz (NO2, SO2) ;
- Les ressources en eaux de surface et eaux souterraines ;
- L'émission de bruit par les activités minières ;
- Le traitement des déchets.

(j) Données comptables

Au 31 décembre 2021, la juste valeur de la participation de la SNIM dans la joint-venture El Aouj n'a pas été modifiée et repose sur les dépenses de Sphere pour l'étude de faisabilité arrêtée au 31 décembre 2009 soit 1 228 MUM (cf. 4.3.1 participations dans les entreprises). Dans le cadre de l'accord entre les deux parties, la SNIM reçoit des actifs correspondants aux dépenses réalisées par Sphere, en contrepartie d'un droit d'exploration apporté qui était partiellement valorisé dans les comptes de la SNIM.

Au 31 décembre 2021, les dépenses engagées au titre de ce programme y incluses celles du report de l'année précédente sont de 3 108 MUM, soit une augmentation de 23MUM par rapport 2020. Cette augmentation est due à la capitalisation du Guelb El Aouj qui est passée de 1943 MUM en 2020 à 1967 MUM en 2021. Les autres rubriques du tableau ci-dessous telles que Bouderga Tintekrate, Study 2010 et South Capitalised n'ont pas fait l'objet de dépenses en 2021.

En millions d'ouguiyas	31/12/2020	31/12/2019
Cap Bouderga Tintekrate	1 095	1 095
Cap Expenses Study 2010	19	19
JV south Cappitalized	28	28
Cap Guelb El Aouj	1 943	1 918
TOTAL	3 085	3 060

Note de présentation du projet TAKAMUL

Mauritanie Saudi Mining and Steel Company (TAKAMUL) est une joint-venture (JV) à parts égales entre SABIC et SNIM (Société Nationale Industrielle et Minière). L'accord de JV a été signé en septembre 2012 et la société a été officiellement créée le 12 décembre 2012 sous le numéro 14113 à Nouadhibou, Mauritanie.

Takamul a commencé le développement du projet Atomai en 2013. Atomai est un gisement de magnétite situé à 9 Km de la ville de F'DERIK dans la région de Zouerate en Mauritanie. Le projet vise à produire 10 millions de tonnes par an de pellets sur 25 ans à partir de 2026.

La BFS a été complété en Juillet 2020 par Ausenco, une entreprise canadienne, et les actionnaires ont décidé d'aller plus loin dans le FEED, après une mise à jour complémentaire sur le BFS.

Takamul a sélectionné deux fournisseurs pour compléter le programme d'eau, un bureau de suivi et une société de foration, et la phase d'analyse des données a été lancée pour l'identification des forages potentiels. Les essais métallurgiques ont démarré en Allemagne pour confirmer et figer le flowsheet final du projet.

L'évaluation des offres techniques d'FEED (l'étude d'ingénierie de base) a été faite et l'évaluation des offres financières va débiter le 10 Mai 2022.

4- PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Les états financiers consolidés incluent ceux de la société SNIM, avec sa succursale de Paris, et ceux des sociétés (toutes Mauritanienne) sur lesquelles elle exerce un contrôle exclusif ou une influence notable. Le périmètre de consolidation se compose au total de 11 sociétés consolidées par intégration globale et six sociétés consolidées par mise en équivalence.

La clôture des comptes de chaque entité du périmètre s'effectue au 31 décembre de chaque année.

	Forme juridique	% droits de vote	% intérêt	Méthode de conso (1)
SNIM	S.A			MERE
FILIALES MAURITANIE				
SOMASERT	S.A	100%	100%	IG
SAFA	S.A	100%	100%	IG
SAMMA	S.A	53%	53%	IG
ATTM	S.A	79%	79%	IG
COMECA	S.A	92%	94%	IG
SAMIA	S.A	50%	50%	IG
GMM	S.A	97%	97%	IG
DAMANE ASSURANCE SA	S.A	20%	20%	MEE
GIP	S.A	68%	68%	IG
EL AOUIJ SA	S.A	50%	50%	MEE
TUM	S.A	99%	99%	IG
MSMS TAKAMUL	SA	50%	50%	MEE
M2E	SA	100%	100%	IG
SRN	S.A	35%	35%	MEE
ENCO	SA	30%	30%	MEE
GIM (2)	SA	100%	100%	IG
GHM (3)	S.A	62%	62%	IG

(1) IG : Intégration Globale
MEE : Mise En Equivalence

(2) La filiale GIM est nouvellement créée en 2021

(3) Changement de périmètre pour la société GHM en passant de 50% en 2020 à 62% en 2021.

5- COMPLEMENTS D'INFORMATIONS RELATIFS A L'ETAT DE SITUATION FINANCIERE

5.1 Immobilisations corporelles

Immobilisations évaluées à la juste valeur En millions d'ouguiyas	31/12/2020	Acquisition	Transfert	Cession	31/12/2021
	0	S	S	S	1
Valeur Brute	50 968	2 904	(5)	(89)	53 779
Amortissements	23 755	2 517	(5)	0	26 267
VALEUR NETTE	27 213	388	0	(89)	27 512

Immobilisations évaluées au coût	31/12/2020	Acquisition	Transfert	Cession	31/12/2021
	0	S	S	S	1
Valeur Brute	58 338	8 423	(49)	(11)	66 701
Amortissements	33 592	2 686	(12)	(29)	36 237
VALEUR NETTE	24 745	5 737	(37)	18	30 463

TOTAL VALEURS BRUTES	109 306	11 327	(53)	(100)	120 479
-----------------------------	----------------	---------------	-------------	--------------	----------------

TOTAL AMORTISSEMENTS	57 348	5 202	(17)	(29)	62 504
-----------------------------	---------------	--------------	-------------	-------------	---------------

IMMOBILISATIONS EN COURS	11 556	5 374	(10 352)	(416)	6 161
---------------------------------	---------------	--------------	-----------------	--------------	--------------

VALEUR NETTE DES IMMOBILISATIONS	63 516	11 499	(10 388)	(488)	64 137
---	---------------	---------------	-----------------	--------------	---------------

Les acquisitions de l'année 2021 s'élèvent à 5 374 MUM dont 332 MUM de production immobilisée.

En absence d'indice de perte de valeur sur les actifs de la société, le test de dépréciation n'a pas été réalisé.

Il n'existe pas non plus de nantissement sur les immobilisations corporelles.

Coûts d'emprunt incorporés

Le montant des coûts d'emprunt incorporés dans le coût d'actifs se présente comme suit :

En MUM	31/12/2020	Coûts incorporés sur la période	31/12/2021
Guelb2	2 024	-	2 024
Port minéralier	406	-	406
Dragage Port	101	38	139
Total	2 531	38	2 569

Location-Financement :

La valeur comptable brute des contrats de location qualifiés de contrat de location selon IFRS 16 compris dans les immobilisations en cours (cf. 4.1 Immobilisations corporelles) se présente comme suit :

En MUM	31/12/2020	Acquisitions	Cessions	31/12/2021
Renouvellement. Equipement. Port (part BID)	769	-	-	7 69
Divers Matériels Guelbs II (part BID)	2 324	-	-	2 324
Matériels de voie (Part BID)	631	-	-	6 31
Valeurs brutes	3 723	-	-	3 723

Les divers matériels Guelbs II correspondent :

- Aux 10 camions de mine pour 614 MUM,
- Aux 6 locomotives pour 573 MUM,
- Aux 6 systèmes de chargement de wagon pour 463 MUM,
- Aux 4 Concentrations Humides pour 674 MUM.

Les Matériels de « Voie » correspondent :

- A l'usine de traverses en béton pour 375 MUM,
- Et à des fournitures d'équipement de voie pour 256 MUM.

Obligation en matière de location-financement :

Paiements minimums de location en milliers USD	31/12/2021	31/12/2020
Échéance 1 an	2 938	10 796
De la 2 à la 5e incluse	8 239	37 239
Plus de 5 ans	-	-
Moins : Charges financières futurs	(471)	(4 343)
Dettes de location financement	10 706	43 691

5.1.1 Immobilisations évaluées à la juste valeur

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition à l'exception des catégories d'immobilisations qui ont fait l'objet d'une réévaluation au cours de l'exercice 2000. Les valeurs réévaluées ont été confirmées au cours de l'exercice 2001 par un expert indépendant, le cabinet Met-Chem. Par ailleurs, certaines catégories d'immobilisations sont depuis réévaluées régulièrement, notamment au cours de l'exercice 2006. La juste valeur a été déterminée selon l'approche de coût de remplacement net d'amortissements, en raison de l'absence d'indication de marché.

L'estimation du coût de remplacement a été faite compte tenu des critères suivants :

- ✓ La valeur à l'état neuf,
- ✓ L'état technique de l'équipement et ;
- ✓ La durée de vie totale et l'âge de l'équipement.

VALEUR BRUTE	31/12/2020	Acquisitions	Transferts	Cessions	31/12/2021
Terrains	44	0	0	0	44
Installations complexes spécialisées	41 883	2 847	(0)	(89)	44 640
Matériel ferroviaire et de voie	9 021	48	(5)	0	9 065
Constructions	20	9	0	0	29
TOTAL	50 968	2 904	(5)	(89)	53 779

AMORTISSEMENTS	31/12/2020	Acquisitions	Transferts	Cessions	31/12/2021
Terrains			0	0	0
Installations complexes spécialisées	19 249	2 314	0	0	21 562
Matériel ferroviaire et de voie	4 499	199	(5)	0	4 692
Constructions	8	4	0	0	12
TOTAL	23 755	2 517	(5)	0	26 267

VALEUR NETTE COMPTABLE	31/12/2020	Acquisitions	Transferts	Cessions	31/12/2021
Terrains	44	0	0	0	44
Installations complexes spécialisées	22 634	533	(0)	(89)	23 078
Matériel ferroviaire et de voie	4 523	(151)	0	0	4 373
Constructions	12	5	0	0	17
TOTAL	27 213	388	0	(89)	27 512

5.1.2 Immobilisations évaluées au coût d'entrée

VALEUR BRUTE	31/12/2020	Acquisitions	Transferts	Cessions	31/12/2021
Terrains	524	252	0	0	776
Aménagement terrains	26	1	0	(2)	25
Bâtiments	22 873	5 229	(41)	0	28 061
Matériel d'exploitation	31 086	2 387	(2)	(2)	33 470
Matériel transport	2 067	514	(4)	(1)	2 575
Matériel Informatique & bureaux	630	22	0	0	652
Mobilier bureaux & autres	1 132	18	(1)	(6)	1 142
TOTAL	58 338	8 423	(49)	(11)	66 701

AMORTISSEMENTS	31/12/2018	Dotations	Transferts	Reprises	31/12/2021
Terrains	0	0	0	0	
Aménagement terrains	19	0	0	0	19
Bâtiments	9 924	1 026	(11)	(6)	10 933
Matériel d'exploitation	20 897	1 249	6	(5)	22 146
Matériel transport	1 817	218	(4)	(2)	2 029
Matériel Informatique & bureaux	599	17	0	(1)	615
Mobilier bureaux & autres	304	177	(2)	0	478
Provisions pour amortissement	34	0	0	(16)	18
TOTAL	33 592	2 686	(12)	(29)	36 237

VALEUR NETTE COMPTABLE	31/12/2018	Augmentation	Transferts	Diminution	31/12/2021
Terrains	524	252	0	0	776
Aménagement terrains	6	1	0	(2)	5
Bâtiments	12 949	4 203	(30)	6	17 128
Matériel d'exploitation	10 190	1 139	(8)	3	11 324
Matériel transport	250	296	0	1	546
Matériel Informatique & bureaux	32	5	0	1	38
Mobilier bureaux & autres	829	(159)	1	(6)	664
Provision pour amortissements	(34)	0	0	16	(18)
TOTAL	24 745	5 737	(37)	18	30 463

Le tableau suivant donne les valeurs brutes des immobilisations corporelles entièrement amorties qui sont encore en usage au 31 décembre 2020 :

Désignation	Valeur brute	
En millions d'ouguiyas	2 020	2 021
Bâtiments	2 345	1 506
Matériel Ferroviaire et voie	2 426	1 021
Installations complexes et spécialisées	8 089	8 174
Matériel d'exploitation	10 336	14 334
Matériel transport	1 330	1 381
Autres immobilisations corporelles	660	673
TOTAL	25 186	27 089

5.8 5.2 Actifs incorporels

Variation des immobilisations brutes	31/12/2020	Acquisitions	Cessions	31/12/2021
Valeurs incorporelles immobilisées	1 113	16	0	1 129
TOTAL	1 113	16	0	1 129

Variation des amortissements	31/12/2014	Dotations	Reprises	31/12/2015
Valeurs incorporelles immobilisées	746	70	(2)	813
TOTAL	746	70	(2)	813

Valeur nette des actifs incorporels	367	-53	2	316
-------------------------------------	-----	-----	---	-----

Ces actifs incorporels correspondent à des logiciels et brevets acquis.

5.9 5.3 Autres actifs financiers

En millions d'ouguiyas	31/12/2021	31/12/2020
Prêts et avances	1 737	2 180
Dépôts et cautionnements	21	120
Participations dans les entreprises associées	149	57
Titres mis en équivalence	1 737	1 996
TOTAL	3 644	4 353

Les prêts et avances consentis aux salariés du Groupe ou aux entreprises associées, n'engendrent pas d'intérêts. L'impact de l'actualisation n'étant pas jugé significatif. Les prêts sont enregistrés à la valeur des montants prêtés.

Les dépôts et cautionnements sont évalués sur la base des montants décaissés. L'écart avec leur juste valeur n'est pas significatif.

5.10 5.4 Stocks et en-cours de production

Les stocks sont évalués au plus faible du coût moyen pondéré et de la valeur nette de réalisation.

En millions d'ouguiyas	31/12/2021	31/12/2020
Matières premières au coût moyen pondéré (*)	8 803	7 868
Matières premières à la valeur nette de réalisation	5 788	5 820
Marchandises et produits finis	198	176
Stocks de minerai de fer au coût moyen pondéré	3 348	2 798
Stocks de minerai de fer à la valeur nette de réalisation	2 128	1 756
Total des stocks au plus bas du coût moyen pondéré et de la valeur nette de réalisation	8 114	7 752

L'augmentation des stocks de matières premières est enregistrée principalement sur :

- ✓ La rubrique pièces de rechange pour 777 MUM.
- ✓ Les Pneumatiques pour 140 MUM

Le groupe ne pratique aucun nantissement sur les stocks.

5.11 5.5 Clients et comptes rattachés

La rubrique clients et comptes rattachés se présente comme suit

En millions d'ouguiyas	31/12/2021	31/12/2020
Clients minerai	5 287	5 819
Autres Clients	2 652	8 595
Total créances clients brut	7 939	14 414
Dépréciation des clients minerai	(12)	(7)
Dépréciation des autres clients	(860)	(763)
Total dépréciation clients	(872)	(770)
Valeur nette des clients minerai	5 275	5 812
Valeur nette des autres clients	1 792	7 832
Total créances nettes	7 067	13 644

L'application de l'IFRS 9 n'a pas eu d'incidence significative sur la dépréciation des créances clients.

Le tableau de passage des dépréciations des créances se présente comme suit :

En MUM	2021	2020
Dépréciation au 01 janvier	770	799
Dépréciation complémentaire	102	-
Reprises	-	(29)
Dépréciation au 31 décembre	872	770
Montant recouvré des créances dépréciées	11 762	3 350
Montant bruts des créances dépréciées	7 939	14 414

5.13 Autres débiteurs

Les autres débiteurs se présentent comme suit :

En millions d'ouguiyas	31/12/2021	31/12/2020
Fournisseurs débiteurs	1 734	1 041
Trustee	1 319	1 408
Créances fiscales	772	926
Comptes de régularisation	188	203
Débiteur divers	463	230
TOTAL	4 476	3 809

Les fournisseurs débiteurs concernent des avances consenties aux fournisseurs et LC réalisées avant la prise en charges des factures correspondantes.

Le Fonds Trustee est alimenté directement par la banque lors des encaissements des ventes clients et est destiné au remboursement des échéances liées aux emprunts du même nom.

Les créances fiscales correspondent aux créances à retenir sur la taxe unique ou sur d'autres revenus de l'Etat Mauritanien. Les comptes de régularisation sont composés de charges constatées d'avance.

Le compte de débiteurs divers se compose des avances à court terme consenties aux personnels, de créances sur les organismes sociaux et de créances diverses.

5.14 Instruments financiers : informations à fournir

5.14.1 Instruments financiers inscrits à l'état de situation financière

Le groupe définit ses actifs financiers selon les catégories suivantes : actifs évalués à la juste valeur en contrepartie du résultat, instruments de couverture des flux de trésorerie futurs, actifs détenus jusqu'à l'échéance, prêts et créances, actifs disponibles à la vente, et dettes en coût amorti. La classification dépend des raisons ayant motivé l'acquisition des actifs financiers. La Direction détermine la classification de ses actifs financiers lors de la comptabilisation initiale.

Actifs financiers à leur juste valeur en contrepartie du compte de résultat

Les actifs financiers évalués à leur juste valeur en contrepartie du résultat sont les actifs financiers détenus à des fins de transaction. Un actif financier est classé dans cette catégorie s'il a été acquis principalement dans le but d'être revendu à court terme. Les instruments financiers dérivés sont également désignés comme détenus à des fins de transaction, sauf s'ils sont qualifiés de couvertures. Ils sont classés parmi les actifs courants.

Actifs détenus jusqu'à leur échéance

Les actifs financiers non dérivés, assortis de paiements déterminés ou déterminables et d'une échéance fixe, sont classés en qualité de placements détenus jusqu'à leur échéance, dès lors que le groupe a l'intention manifeste et la capacité de les conserver jusqu'à leur échéance. Les gains et pertes sont comptabilisés en résultat quand ces investissements sont décomptabilisés ou dépréciés.

Prêts et créances

Les prêts et créances sont des actifs financiers non dérivés à paiement fixe ou déterminable qui ne sont pas cotés sur un marché actif. Ils sont inclus dans les actifs courants, hormis ceux dont l'échéance est supérieure à douze mois après la date de clôture.

Le groupe évalue à chaque clôture s'il existe un indicateur objectif de dépréciation d'un actif financier ou d'un groupe d'actifs financiers.

Un actif et un passif financier sont compensés et le montant net est présenté au bilan lorsque le groupe dispose d'un droit juridiquement exécutoire de compenser les montants comptabilisés et a l'intention soit de les éteindre sur une base nette, soit de réaliser l'actif et d'éteindre le passif simultanément.

Les principaux passifs financiers sont constitués d'emprunts et de dettes fournisseurs. L'objectif principal de ces passifs financiers est de financer les activités opérationnelles du groupe.

Lors de la comptabilisation initiale, les emprunts devraient être mesurés à leur juste valeur sur laquelle sont imputés les coûts de transaction qui leur sont directement attribuables à l'émission du passif. Les frais et primes d'émission d'emprunts n'entrent pas dans le coût initial mais devraient être pris en compte dans le calcul du coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif et devraient être constatés en résultat de manière actuarielle sur la durée de vie du passif.

Au 31 décembre 2021, les instruments financiers inscrits à l'état de situation financière se présentent comme suit :

Ventilation par catégorie d'instruments						
En MUM	Coût amorti	Juste valeur par résultat	Juste valeur par capitaux propres	Valeur dans l'état de situation financière	Juste valeur	
Autres actifs financiers	1 759	-	-	1 759	1 759	
Clients et comptes rattachés	7 067	-	-	7 067	7 067	
Autres débiteurs	4 476	-	-	4 476	4 476	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	50 536	2 584	-	53 119	50 536	
Actifs	63 838	2 584	0	66 421	63 838	
Emprunts portant intérêts	3 048	-	-	3 048	3 048	
Fournisseurs et comptes rattachés	6 833	-	-	6 833	6 833	
Autres créditeurs	4 907	-	-	4 907	4 907	
Passifs	14 789	0	0	14 789	14 789	

La juste valeur des autres actifs financiers (prêts, dépôts) n'étant pas jugée significative, ces éléments sont valorisés au coût amorti.

La juste valeur des clients, autres débiteurs, fournisseurs et autres créanciers n'étant pas jugée significative, ces éléments sont valorisés au coût amorti actualisé par le cours de clôture de leur devise transactionnelle.

Compte tenu de l'environnement spécifique de la SNIM (Absence de données de marché nécessaires pour déterminer une courbe des taux permettant le calcul de la valeur de marché des emprunts à taux préférentiels), les emprunts sont valorisés au coût historique.

5.14.2 Instruments financiers dérivés

Le groupe utilise des instruments financiers tels que des couvertures à termes, Swaps de matières premières, des couvertures en juste valeur sur les flux d'exploitation, des options ou des swaps de taux d'intérêts. Ces instruments financiers dérivés sont initialement comptabilisés à la juste valeur dès que le contrat est négocié et sont ultérieurement évalués à la juste valeur. Les dérivés sont comptabilisés en tant qu'actifs lorsque la juste valeur est positive et en tant que passifs lorsque la juste valeur est négative.

Les profits ou pertes résultat des variations de valeur de marché des instruments de couverture, dans le cadre d'une couverture de flux de trésorerie futurs, pour lesquels le groupe a choisi d'appliquer la comptabilité de couverture, sont comptabilisés en

capitaux propres à hauteur du pourcentage d'efficacité de la couverture. Lorsque le groupe a choisi de ne pas appliquer la comptabilité de couverture, les profits ou pertes résultant des variations de valeur de marché sont comptabilisés en résultat.

En application de la norme IFRS 7, les justes valeurs des instruments financiers sont hiérarchisées selon les différentes techniques de valorisation définies comme suit :

- Niveau 1 : référence directe à des prix publiés sur un marché actif ;
- Niveau 2 : technique de valorisation reposant sur des données observables ;
- Niveau 3 : technique de valorisation reposant sur des données non observables.

Le groupe applique le niveau 2 pour l'évaluation de la juste valeur des instruments financiers dérivés.

Risque de change :

Au 31 décembre 2021, les instruments financiers liés au risque de change en cours (à la date de clôture) se présentent comme suit :

Comptabilité de couverture	2021				2020			
	Juste Valeur en MUM	Juste Valeur en KUSD	Nominal en milliers de EUR		Juste Valeur en MUM	Juste Valeur en KUSD	Nominal en milliers EUR	
			Achetés	Vendus			Achetés	Vendus
Risque de change								
a) Couverture de flux de Trésorerie (CFH)								
<i>Contrat à terme devises</i>								
Euro	(4)	(121)	19 000		9	250	5 084	
<i>Options sur devises</i>								
Euro	(1)	(32)	23 000	23 000	50	1 360	46 500	43 000
b) Couverture de juste valeur (FVH)								
<i>Contrat à terme devises</i>								
Euro	(11)	(303)	11 500		14	375	20 416	
<i>Options sur devises</i>								
Euro	(2)	(53)	4 000	4 000				
c) Autres opérations								
Euro					(5)	(132)		29 000
Total change	(18)	(509)	57 500	27 000	68	1 853	72 000	72 000

Risque de prix sur les approvisionnements en matières premières :

Au 31 décembre 2020, en raison de la courbe baissière des prix des matières sur l'exercice 2021, le groupe n'a pas mis en place d'instruments financiers pour couverture de risque de prix sur les matières premières. A la date de clôture pas de couverture en cours de vie.

Risque de taux :

Au 31 décembre 2021, les instruments financiers liés au risque de taux d'intérêts à la date de clôture se présentent comme suit :

Comptabilité de couverture	2021				2020			
	Juste Valeur en MUM	Juste Valeur en KUSD	Nominal en milliers de USD		Juste Valeur en MUM	Juste Valeur en KUSD	Nominal en milliers de USD	
			Achetés	Vendus			Achetés	Vendus
Risque de taux d'intérêt								
a) Couverture de flux de trésorerie (CFH)								
<i>Swaps de taux d'intérêt</i>								
EUR								
<i>Options sur taux d'intérêt</i>								
Euro	(1)	(33)	22 500	0	0	3	42 500	
b) Autres opérations								
EUR								
Total taux d'intérêt	(1)	(33)	22 500	0	0	3	42 500	0
Total	(20)	541	80 000	27 000	68	1 856	114 500	72 000

L'impact des instruments financiers dérivés au 31 décembre 2021 sur le compte de résultat se présente comme suit :

Couverture de Flux de trésorerie	Montant recyclé	Inefficacité
Cash-Flow Hedge	En résultat sur la période	Enregistrée en résultat
Couverture de change	590 625 USD	379 100 USD
Couverture de taux		
Couverture de matières premières		

Couverture de Juste Valeur	Gains et pertes sur Instruments de couverture	Gains et pertes sur éléments couverts	Inefficacité enregistrée en résultat
Fair Value Hedge			
Couverture de change	(36 396) USD	(284 227) USD	-
Couverture de taux	-	-	-
Couverture de matières premières	-	-	-

Instruments dérivés non qualifiés de couverture	Gains et pertes latentes comptabilisés en résultat
Couverture de change	(190 916) USD
Couverture de taux	(11 782)
Couverture de matières premières	-

Objectif et politique de couverture :

Le marché du minerai de fer est libellé en dollars américains ; par conséquent la totalité du chiffre d'affaires de la SNIM est réalisée en dollars américains.

La réglementation des changes en vigueur en Mauritanie interdit toute possibilité de gérer les risques de change contre la monnaie nationale.

La SNIM est donc exposée au risque de change contre le dollar américain sur des dépenses d'exploitation libellées en devises tierces (importation d'euros, en CAD contre des dollars américains).

Par ailleurs, pour financer son développement, la SNIM a contracté des emprunts libellés en dollars américains, en euros et en yen auprès de bailleurs de fonds internationaux.

En fonction de l'évolution du dollar américain contre ces devises, une part plus ou moins importante de recettes devra être affectée au service de la dette. Par conséquent, la SNIM est bien en situation de risque de change contre le dollar pour l'ensemble de sa dette exprimée en une devise tierce.

Le groupe a formalisé sa politique de gestion des risques et, notamment, son niveau de tolérance vis-à-vis de ces risques. Des procédures de mesure de l'exposition du groupe au risque de change (réalisé et prévisionnel) ont été établies. Ces procédures ont été approuvées par la Direction Générale et sont revues annuellement. Le groupe s'oblige à traiter ses opérations de couverture avec des banques de premier rang (Société Générale).

Risque de change :

Pour gérer son risque de change sur transactions, la politique du groupe consiste à couvrir le risque de change des engagements fermes et prévisionnels d'achats libellés en devises. Les instruments de couverture négociés ont une durée correspondant à celle des transactions fermes ou prévisionnelles. En règle générale, les instruments de couverture ont des échéances n'excédant pas un an.

Pour atteindre ses objectifs de couverture, le groupe a recours à des contrats d'achats à terme et des contrats d'achats ou de ventes d'options sur devises. Généralement, les contrats de ventes d'options font partie intégrante d'une stratégie globale de couverture (tunnel). Les instruments dérivés sont négociés de gré à gré auprès d'institutions financières de premier plan.

L'analyse de la sensibilité du résultat avant impôts (liée aux variations de la juste valeur des actifs et passifs monétaires) et des capitaux propres (liée aux variations de la juste valeur des contrats à terme) de la SNIM est exposée ci-dessous. Cette analyse repose sur les hypothèses suivantes : d'une part, une variation raisonnable du taux de change de l'euro, d'autre part, en admettant que toutes les autres variables restent constantes.

En USD	Variation de l'euro	Effet sur le résultat avant impôt	Effet sur les capitaux propres
2021	10%	1 410 747	3 949 218
	(10%)	(3 342 835)	(4 553 805)

Dollar = 36,63 ouguiyas

Risque de matières premières :

Le groupe est exposé au risque de variations des cours de matières premières sur ses transactions opérationnelles fermes ou prévisionnelles.

La politique du groupe est de couvrir ces risques. Pour atteindre ses objectifs de couverture, le groupe a recours à des contrats d'achats ou de ventes d'options sur matières premières ou des contrats de swap. Certains contrats de ventes d'options font partie intégrante d'une stratégie globale de couverture.

L'horizon de gestion du Groupe est inférieur à un an.

L'analyse de la sensibilité du résultat avant impôts (liée aux variations de la juste valeur des actifs et passifs monétaires) et des capitaux propres (liée aux variations de la juste valeur des swaps) de la SNIM donne une variation raisonnable du cours des matières premières, toutes les autres variables étant constantes.

Au 31 Décembre 2021 le groupe n'a pas de couverture de matière première en vie donc le test de sensibilité n'a pas été réalisé.

Risque de taux :

La SNIM décroche des financements importants pour la réalisation de son Programme de Développement et de Modernisation (PDM).

Ces financements sont indexés sur des taux variables (Libor). Le groupe est donc exposé à un risque financier lié à la hausse des taux d'intérêts.

La politique du groupe est de couvrir les risques liés aux fluctuations des taux d'intérêts sur ces emprunts à taux variable sur un horizon de gestion de 5 ans.

Pour atteindre ses objectifs de couverture, le groupe a recours à des instruments dérivés de taux d'intérêts et conclut des contrats de swaps et des contrats optionnels (caps, floors, collars).

Pour limiter les effets d'une hausse des taux USD sur le niveau des charges financières, la SNIM a décidé de mettre en œuvre une politique de couverture des risques visant à protéger un taux d'emprunt maximum.

L'analyse de la sensibilité du résultat avant impôt et des capitaux propres (liée aux variations de la juste valeur des instruments dérivés de taux) de la SNIM donne une variation raisonnable des taux d'intérêt, toutes les autres variables étant constantes.

En USD	Variation des taux	Effet sur le résultat avant impôt	Effet sur les capitaux propres
2021	5%		(20 626)
	(5%)		(36 548)

Risque de crédit :

Le groupe n'entretient de relations commerciales qu'avec des tiers dont la santé financière est avérée. L'essentiel du portefeuille clients est constitué des clients minerais qui paient 90% de la commande par avance et 10% à 24jours. Pour ces clients, il n'existe pas de risque de crédit.

Pour les autres clients, de soldes généralement peu significatifs, une analyse des risques de non-recouvrement est menée régulièrement afin d'adapter les éventuelles dépréciations de créances. L'exposition maximale est égale à la valeur comptable telle qu'elle est présentée dans la note 5.5.

Concernant le risque de crédit relatif aux autres actifs financiers du groupe, c'est-à-dire notamment la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les actifs financiers disponibles à la vente, les prêts et certains instruments dérivés, l'exposition du groupe est liée aux défaillances éventuelles des tiers concernés, avec une exposition maximale égale à la valeur comptable de ces instruments.

Risque de liquidité :

La SNIM gère le risque d'être à court de trésorerie par une gestion prévisionnelle des liquidités tenant compte de la maturité des investissements financiers et des estimations des flux de trésorerie futurs liés aux activités opérationnelles.

Pour réduire davantage le risque d'illiquidité, 34% des emprunts contractés par la SNIM sont placés sous trustee. Le système de trustee consiste à prélever un montant sur les ventes mensuelles jusqu'à constitution des échéances avec trois d'avance et ne peut être utilisé que pour le remboursement de ces emprunts.

Au 31 décembre 2021, 25% des dettes de la SNIM arrivent à échéance à moins d'un an contre 23% en 2020.

Maturité

Le tableau suivant présente le profil de la maturité des passifs financiers au 31 décembre 2021 sur la base des paiements contractuels non actualisés. Le principal ne tient compte que de la dette effectivement tirée par la SNIM au 31 décembre 2021. De même, les charges d'intérêts correspondent aux intérêts sur la dette de la SNIM est totalement tirée au 31 décembre 2021. Par conséquent, les futurs tirages sur les dettes et leurs charges d'intérêt correspondantes ne sont pas pris en compte pour l'établissement de ce tableau de maturité.

Le tableau ci-après donne l'échéancier de la dette par année

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Principal	1 010	324	318	213	223	223	210
Intérêts	523	106	88	75	65	55	45
TOTAL	1 534	430	406	288	288	278	255
	2 029	2 030	2 031	2 032	2 033	2 034	2 035
Principal	197	678	157	117	117	117	9,83
Intérêts	35	25	18	12	6	3	3
TOTAL	232	703	175	129	124	120	13
	2 036	2 037	2 038	2 039	2 040	2 041	2 042
Principal	9,83	9,83	9,83	9,83	9,83	9,83	9,83
Intérêts	3	2	2	2	2	2	1
TOTAL	12	12	12	12	12	11	11
	2 043	2 044	2 045	2 046	2 047	2 048	2 049
Principal	9,83	9,83	9,83	9,83	9,83	13,83	9,83
Intérêts	1	1	1	1	0	0	-
TOTAL	11	11	11	10	10	14	10
	2 050						TOTAL GEN
Principal							4 059
Intérêts							1 078
TOTAL	-	-	-	-	-	-	5 137

5.15 Trésorerie et équivalents de trésorerie

En millions d'ouguiyas	31/12/20021	31/12/2020
Trésorerie et équivalents de trésorerie	53 119	29 739
Concours bancaires	(54)	(407)
TOTAL	53 066	29 332

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent la trésorerie en banque et les caisses.

Les équivalents de trésorerie comprennent les dépôts à court terme ayant une échéance initiale de moins de trois mois, liquides et immédiatement convertibles.

Les concours bancaires comprennent les crédits ayant une échéance initiale de moins de trois mois.

5.16 Capital social

Le capital social a été augmenté en 2013 de 170 520 000 000 MRO (Equivalent 17 052 000 000 MRU) par incorporation des réserves pour le porter à 182 700 000 000 MRO (18 270 000 000 MRU), soit 18 270 000 actions à 1000 UM chacune. Le capital est entièrement appelé et libéré.

Le capital ne contient aucune action à droit de vote préférentiel. Il est réparti comme suit :

En MRU	31/12/2021	31/12/2020	(%)
Etat Mauritanien	14 314 545 000	14 314 545 000	78,35%
Kuwait Investment Authority	1 309 800 000	1 309 800 000	7,17%
Arabe Mining Compagny	1 034 685 000	1 034 685 000	5,66%
Iraki Fund for External Development	838 230 000	838 230 000	4,59%
Office National des Hydrocarbures	419 250 000	419 250 000	2,30%
Banque Islamique de développement	327 450 000	327 450 000	1,79%
Privés Mauritaniens	26 040 000	26 040 000	0,14%
TOTAL	18 270 000 000	18 270 000 000	100%

Le poste prime d'émission est de 646 MUM. Cette prime d'émission est relative aux précédentes augmentations du capital. Au 31 décembre 2021, la réserve légale présente un solde de 1 827 MUM, soit 10% du capital social.

5.17 Emprunts et dettes financières

5.10.1 Dettes sous Trustee

Les emprunts susmentionnés ont été couverts par un accord de Trust conclu en date du 7 juillet 1980 entre le groupe, les bailleurs de fonds, le Gouvernement de la République Islamique de Mauritanie, la Société Générale (pour favoriser le développement du commerce et de l'industrie en France) et la Law Debenture Trust Corporation. Aux termes de cet accord, par le biais duquel cette dernière avait été désignée en tant que "Trustee", le compte de Trust serait régulièrement alimenté par des virements de fonds destinés au règlement des semestrialités dues aux bailleurs de fonds.

De plus, un autre accord avait été conclu en date du 7 juillet 1980 également entre le groupe, les bailleurs de fonds, la Banque Centrale de Mauritanie et la Société Générale. Aux termes de ce dernier accord, par le biais duquel un compte de domiciliation serait ouvert auprès de la Société Générale pour recevoir tous les encaissements des ventes de minerai, la Société Générale effectuerait les virements nécessaires aux "Trustee" pour lui permettre d'honorer les dispositions stipulées dans l'accord de Trust susmentionné.

Le compte de Trust dont il est question ci-dessus a un solde débiteur de 1 319 MUM au 31 décembre 2021 contre 1 408 MUM au 31 décembre 2020 Il est imputé au poste "Trustee" (Note 5.6 Rubrique Autres débiteurs).

Les dettes sous trustee se présentent comme suit :

En millions d'ouguiyas	Devise	Taux d'intérêt	Dernière Echéance	31/12/2021	31/12/2020
Dettes sous trustee					
AFD (Centre de formation)	EUR	Var.	2 021	0	31
PDM					
VOIE					
BID	USD	Var.	2 024	281	379
GUELBES II					
BEI	USD	6,03%	2 024	0	1 324
BAD	USD	Var.	2 024	0	2 328
AFD	USD	Var.	2 024	0	1 323
BID	USD	Var.	2 024	0	1 219
KFW/G21/USD	USD	Var.	2 021	0	44
KFW/G22/USD01	USD	5,96%	2 021	0	584
PORT					
KFW NP1	USD	Var.	2 022	187	379
KFW NP2	USD	Var.	2 022	162	328
DRAGAGE					
BEI DRG	EUR	7,231%	2 031	403	410
BAD DRG	USD	Var.	2 030	398	366
Sous total				1 368	8 708

La situation des conventions de Financement se présente comme suit :

Projet	Prêteur	Devise Engagement	Taux	Dernière Echéance	Total Millions	Tiré Millions	Non Tiré Millions
Guelb II	AFD	EUR	Var	2024	100	100	-
	BEI	EUR	Fixe	2024	100	100	-
	BAD	USD	Var	2024	175	175	-
	BID	USD	Var	2023	80	80	-
	Banques commerciales (tranche 1)	EUR	Var	2021	24	24	-
	Banques commerciales (tranche 2)	EUR	Fixe	2023	53	53	-
Port	Banques commerciales (tranche 1)	EUR	Var	2022	43	43	-
	Banques commerciales (tranche 2)	EUR	Var	2022	52	52	-
Voie	BID	USD	Var	2024	28	28	-
Formation	AFD	EUR	Var	2021	7	7	-
Usine G1	ADF	KWD	Fixe	2049	32	2	30
DRAG	BEI	EUR	Fixe	2031	10	10	-
DRAG	BAD	USD	Var	2030	10	10	-

Les financements de GUELB II ont été intégralement remboursés par anticipation en 2021

5.10.2 Dettes hors Trustee

Il s'agit d'emprunts relatifs aux projets miniers qui ne rentrent pas dans le cadre du Trustee et dont le remboursement s'effectue directement auprès des prêteurs.

En millions d'ouguiyas	Devise	Taux d'intérêt	Dernière Echéance	31/12/2021	31/12/2020
FED/03/EUR	EUR	Var.		1 396	1 533
CDD (ATTM)	MRU	10,40%	2 024	39	50
BMI ATTM	MRU	10,40%	2 020	40	99
BFI ATTM	MRU		2 020	9	13
BCI SAMIA	MRU		2 022	0	7
ABM SAMIA	MRU		2 020	0	6
BMI SAMIA	MRU		2 023	16	65
GBM SAMIA	MRU		2 021	0	12
Subvention d'équipement (GIP)				502	429
Dépôt et cautionnement				4	4
FADS	KWD		2 048	236	237
Sous total				2 241	2 456

5.10.3 Dettes rééchelonnées

Dans le cadre du huitième club de Paris, réuni le 08 juillet 2002, et suite à l'accord bilatéral signé entre le Gouvernement de la République Française et le Gouvernement de la République Islamique de Mauritanie en date du 26 Mai 2003, la dette française rééchelonnée dans le cadre des accords d'allègement III, IV, V et VI est annulée au profit de l'État Mauritanien, dans le cadre de l'initiative PPTE (Pays Pauvres Très Endettés).

La dette rééchelonnée de la SNIM, relative à ces allègements, a été réorganisée par un protocole d'accord signé entre le Ministère des Finances et la SNIM en date du 21 août 2003. Ce protocole définit les modalités de paiement à l'État Mauritanien de la dette rééchelonnée de la SNIM, initialement due à la Banque de France et à la Coface.

Le montant total de ce protocole d'accord (Accord 8) est de 15 235 989,75 EUR, représentant le service de la dette du 30 juin 2002 au 30 juin 2019 au titre des accords III, IV, V et VI, dont 12 763 021,30 EUR de principal (correspondant au solde non remboursé sur ces accords) et 2 472 968,44 EUR d'intérêts. Le solde de cet accord est de 117 MUM au 31 décembre 2021 et au 31 décembre 2020.

En millions d'ouguiyas	Devise	Taux d'intérêt	Dernière Echéance	31/12/2021	31/12/2020
Echéances rééchelonnées sur la dette française					
Accord 8	EUR	3,00%	2 019	117	117
Sous total				117	117

5.10.4 Dettes rétrocedées

Dans le cadre de la convention ACP/CEE signée à Lomé le 08 décembre 1984 et du programme indicatif de l'aide de la CEE à la Mauritanie, la CEE a accordé à l'État Mauritanien un prêt de 18 millions Ecus pour le financement du projet de Réhabilitation de la SNIM objet de la convention n° 4122/MAU du 19 juillet 1988 (SYSMIN I). La convention prévoit le remboursement de ce prêt sur 30 ans après 10 ans de grâce.

Dans ce même programme, l'Union Européenne a aussi accordé à l'État Mauritanien une subvention de 45 millions d'euros par convention No.6589/MAU (SYSMIN III) en date du 07 février 2003, la convention prévoit la rétrocession de la subvention sous forme de prêt à la SNIM pour le renouvellement du port minéralier de Nouadhibou, la SNIM en a utilisé 34,14 millions d'euros. Dans le cadre de cette rétrocession, un accord tripartite entre l'Union Européenne, le Gouvernement Mauritanien et la SNIM définissant les modalités de rétrocession et de remboursement du prêt est encours de signature.

La Société s'était engagée, dans les contrats de la plupart des prêts susmentionnés, à respecter certaines conditions dont, entre autres, le règlement des sommes dues à leurs échéances.

En millions d'ouguiyas	Devise	Taux d'intérêt	Dernière Échéance	31/12/2021	31/12/2020
Dettes rétrocédées					
Communauté Economique Européenne (Sysmin 1)	EUR	0,50%	2 028	332	339
Sous total				332	339
TOTAL EMPRUNTS					
				4 059	11 621
Emprunts à moins d'un an (5.16)				1 010	2 707
Emprunts à long et moyen terme				3 048	8 914

Les emprunts à moins d'un an correspondent à la part des emprunts qui sera remboursée au cours des douze prochains mois qui sont reclassés dans le poste Autres Crédeurs (cf. 5.16).

Le tableau de variation des emprunts entre le 31 décembre 2021 et le 31 décembre 2020 se présente comme suit :

MUM	31/12/2020	Tirages / Remboursements	Gains et Pertes	Reclassement	31/12/2021
Emprunt à long et moyen terme	8 914	(4 637)	(219)	(1 010)	3 048
Emprunt à moins d'un an	2 707	(2 681)	(26)	1 010	1 010
Total	11 621	(7 318)	(245)	-	4 058

La rubrique autre comprend essentiellement le reclassement des échéances à moins d'un an.

5.18 Obligations au titre des retraites

En millions d'ouguiyas	31/12/2020	Dotations	Reprises	31/12/2021
Provisions pour Indemnité de retraite	794	222	0	1 016
Provisions pour retraite complémentaire	2 367	197	(68)	2 495
TOTAL	3 160	419	(68)	3 512

Du régime à prestations définies :

Au moment de son départ à la retraite, une indemnité est versée au salarié en fonction :

- Du salaire au moment de son départ de la société ;
- De l'ancienneté du salarié dans la société.

Il convient de noter que cette indemnité est versée sans condition de présence dans la société au moment du départ à la retraite.

Hypothèses actuarielles :

L'engagement a été déterminé selon la méthode actuarielle des unités de crédit projeté. Cette méthode consiste à évaluer l'engagement en fonction du salaire projeté en fin de carrière et des droits acquis à la date d'évaluation. Les hypothèses suivantes ont été retenues :

Hypothèses	Hypothèses retenues
Age de départ à la retraite	63 ans
Taux d'augmentation des salaires	1,71%
Taux d'actualisation	5,14%
Taux de mortalité	TM 60-64 – 20%
Taux de rotation du personnel	0,24% en moyenne, répartis de manière décroissante par âge
Inflation	0.99%

La méthode retenue pour la comptabilisation des pertes et gains actuariels est l'enregistrement en capitaux propres.

HYPOTHESES pour la période prenant fin au	31/12/2020	31/12/2021
Début de période	01 janvier 2020	01 janvier 2021
Fin de période	31 décembre 2020	31 décembre 2021
Taux d'actualisation	6%	5,14%
Espérance de Durée Résiduelle Moyenne d'Activité	9,0	9,0

Variation de la dette actuarielle :

EVOLUTION DE L'ENGAGEMENT en MMRU	31/12/2020	31/12/2021
Engagement de début de période	516	673
Coût normal	24	30
Intérêt sur la dette	32	37
Pertes (Gains) actuariels	101	153
<i>Dont changements d'hypothèses</i>	<i>(65)</i>	<i>(63)</i>
<i>Dont écarts d'expérience</i>	<i>166</i>	<i>216</i>
Prestations versées	-	-
Engagement de fin de période	673	893

Variations des placements :

Les prestations définies par la SNIM ne sont pas adossées à des placements.

Couverture financière :

COUVERTURE FINANCIERE	31/12/2020	31/12/2021
Couverture financière	673	893
(Provision) Actif de retraite	673	893

Coûts sur la période :

Couverture financière	31/12/2020	31/12/2021
Coût normal	24	30
Intérêt sur la dette	32	37
Charge (Produit)	56	67

Descriptif du régime à cotisation définie :

Pour les agents SNIM de nationalité mauritanienne sous contrat à durée indéterminée et postérieurement à 2011, au moment du départ à la retraite, de décès ou de licenciement à l'initiative de l'entreprise, une indemnité leur est versée qui est égale à cent vingtième :

- De la cotisation patronale de 10% et la cotisation salariale de 7% du salaire de référence ;
- Des revenus des placements des cotisations patronales et salariales ;
- Du coût des services passés pris en charge par SNIM (10% du salaire de référence) ;
- Du salaire de référence est le salaire de base majoré de la prime d'ancienneté.

Dans les autres cas, seules les cotisations salariales et les revenus du placement des cotisations salariales sont versés au salarié.

5.19 Provisions

Les provisions couvrent les risques liés aux conflits et litiges avec le personnel sortant.

Ces provisions ne sont pas actualisées car l'effet de l'actualisation n'est pas significatif.

En millions d'ouguiyas	31/12/2020	Dotations	Reprises	31/12/2021
Provisions pour risques	583	238	(68)	753
TOTAL	583	238	(68)	753

5.20 Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Le poste dettes fournisseurs s'analyse comme suit :

En millions d'ouguiyas	31/12/2021	31/12/2020
Fournisseurs	5 999	4 891
Factures à recevoir	834	436
TOTAL	6 833	5 327

Il n'existe pas de dettes fournisseurs escomptées à la date de la clôture.

5.21 Impôts

En millions d'ouguiyas	31/12/2021	31/12/2020
Taxe unique SNIM	1 920	2 393
Impôts sur les traitements et salaires	440	255
TOTAL	2 360	2 647

La société mère bénéficie d'un régime particulier, notifié par une convention signée en date du 23 décembre 1998 entre l'État Mauritanien - représenté à ce titre par le Ministre des Finances et le Ministre des Mines et de l'Industrie et le groupe. Cette convention fut prolongée pour une durée de 20 ans à compter du 1er janvier 2020. Elle garantit au groupe son autonomie de gestion et la liberté d'importation.

Le 27 mars 2018, l'assemblée Nationale a ratifié la reconduction de la convention particulière pour une période de 20 ans additionnelle à partir du 01 janvier 2019

La taxe unique comprend l'ensemble des impôts exigibles sur les bénéficiaires de l'exercice. En vertu de la convention particulière avec l'État, la SNIM est redevable de la taxe unique, par laquelle elle verse à l'État une redevance annuelle égale à 9% du chiffre d'affaires FOB réalisé à l'exportation du minerai de fer. La convention particulière fut l'objet d'un avenant signé en décembre 2008 portant sur l'assiette de la taxe unique. Aux termes de cet avenant, la taxe unique est égale à 9% du chiffre d'affaires FOB réalisé à l'exportation du minerai de fer majoré du montant des surestaries.

Il n'y a pas lieu de constater d'impôts différés, car il n'y a pas de différence entre les valeurs comptables et fiscales des actifs et passifs de l'état de la situation financière. La SNIM verse également une somme forfaitaire annuelle de 8 millions d'ouguiyas représentant la totalité de l'imposition des compensations d'impôts et taxes et des avantages en nature accordés par la SNIM à son personnel.

Les avances sur taxe unique et le crédit de TVA sont compensés avec la Taxe unique car les échéances de la taxe unique et du crédit de TVA sont similaires et ces montants sont recouverts ou versés par la même administration et qu'il existe un droit légal de compensation.

5.22 Autres taxes

En millions d'ouguiyas	31/12/2021	31/12/2020
Autres taxes	532	433
TOTAL	532	433

La convention signée entre l'État Mauritanien et la SNIM l'exonère du paiement de tous les droits de douane et taxes assimilées, ainsi que de tous les impôts, droits, taxes et redevances de toutes natures relatifs à tous les produits, équipements et services de même que sur les activités de recherche minière pour le fer et de recherche d'eau. Elle exonère aussi du règlement de tous les droits de douanes et les taxes assimilées sur tous les matériels, matériaux, fournitures et matières consommables importés par les entreprises et leurs sous-traitants et destinés aux travaux effectués pour le compte de la SNIM.

La convention particulière fut l'objet d'un avenant N° 1 signé le 19 juin 2001 portant sur l'introduction de la TVA et l'assujettissement du Groupe à cette taxe. Aux termes de cet avenant à la nouvelle convention, la SNIM est soumise à la Taxe sur la Valeur Ajoutée sur les livraisons de biens et services non directement liés à l'exploitation industrielle et minière.

5.23 Autres créditeurs

En millions d'ouguiyas	31/12/2021	31/12/2020
Clients créditeurs	1 356	920
Personnels et comptes rattachés	266	231
Dividendes à payer	11	22
Autres dettes et comptes de régularisation	2 264	2 775
Emprunt à moins d'un an	1 010	2 707
TOTAL	4 907	6 654

Les clients créditeurs correspondent aux clients minierai dont les factures définitives sont en leur faveur.

6- COMPLEMENTS D'INFORMATIONS RELATIFS AU COMPTE DE RESULTAT**6.1 Chiffre d'affaires**

En MUM	2021	2020
Ventes de minerai de fer	59 277	45 146
Ventes des filiales	1 173	2 043
TOTAL	60 449	47 189

Les ventes de minerai de fer s'élèvent à 59 277 MUM (1 646 786 K USD) pour l'exercice 2021 (somme nette de surestaries).

Les ventes sont faites en FOB (Free on Board) et elles sont comptabilisées au moment du transfert de contrôle qui correspond au chargement du minerai au port de Nouadhibou.

Les ventes de minerai de fer sont faites en quasi-totalité à différents pays d'Europe Occidentale et à la Chine. Trois clients (CARGIL, GLENCORE et AMS ARCELOR METTAL) réalisent 79% du chiffre d'affaires global de l'exercice 2021.

La répartition par pays se présente comme suit :

En millions d'ouguiyas	2021	2020
Chine	37 498	30 949
Italie	5 981	3 057
Japon	5 459	1 607
Australie	3 683	3 716
Allemagne	3 004	3 507
France	778	776
Pologne	660	668
Belgique	0	495
Espagne	910	97
Autres	1 304	274
TOTAL	59 277	45 146

Les ventes des filiales se présentent comme suit :

En MUM	2021	2020
ATTM	678	1 587
SOMASERT	9	5
COMECA	74	78
SAMIA	29	46
SAFA	163	146
SAMMA	42	25
GMM	18	14
M2E	82	73
GIP	78	70
TOTAL	1 173	2 043

6.2 Produits des activités annexes

La rubrique produite des activités annexes se présente comme suit :

En millions d'ouguiyas	2021	2020
Loyers, cessions de matière, télécom	491	500
Locations d'immeubles et matériel	5	12
Prestations diverses	14	20
Mise à disposition personnel	134	62
Cessions diverses	2	2
TOTAL	646	597

6.3 Autres produits opérationnels

Les autres produits opérationnels se présentent comme suit :

En millions d'ouguiyas	2021	2020
Produits et Profits Divers (*)	1 215	91
Rabais, remise et ristournes obtenues	39	26
Reprises sur provisions	67	723
Profits et plus de cession	8	49
TOTAL	1 329	888

(*) Dont 1 084 MMRU liée à la vente du permis de recherche ATOMAI au profit de la filiale TAKAMUL pour 30 millions USD.

6.4 Marchandises et matières consommées

La rubrique matières consommables se présente comme suit :

En millions d'ouguiyas	2021	2020
Matières & marchandises consommées	(11 323)	(9 728)
Vivres consommés & produits d'entretien	(80)	(58)
Achats eau électricité	(63)	(67)
Matières & fournitures	(28)	(6)
TOTAL	(11 494)	(9 858)

La hausse des matières consommées est enregistrée principalement sur

- ✓ Hydrocarbures pour 1 152 MUM dont 999 MUM pour le Gasoil lié au problème de Fuel en 2021
- ✓ Engins Miniers pour 420 MUM en lien avec l'augmentation de l'activité

6.5 Frais de personnel

Les frais de personnel se présente comme suit :

En millions d'ouguiyas	2021	2020
Charges salariales	(4 639)	(3 707)
Charges sociales	(646)	(328)
Provision pour indemnité de retraite	(106)	(328)
Retraites complémentaires	(116)	(105)
TOTAL	(5 508)	(4 467)

L'augmentation du frais de personnel s'explique essentiellement par l'augmentation Générale des salaires de 10%, la gratification du personnel et la prime de production pour la réalisation du programme de 2021.

L'évolution de l'effectif du Groupe par catégorie se présente de la façon suivante :

Catégorie	31/12/2021	31/12/2020
Cadres	532	532
Maîtrises	3 857	3 577
Ouvriers	2 950	3 182
TOTAL	7 339	7 291

Les effectifs moyens sont calculés sur la base des salariés présents à la fin de chaque mois.

6.6 Dotations aux amortissements et provisions

La rubrique dotations aux amortissements et provisions se détaille comme suit :

En millions d'ouguiyas	2021	2020
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	(5 203)	(5 914)
Dotations aux amortissements des actifs incorporels	(70)	(62)
Dotations aux provisions (risques et charges)	(374)	(240)
Autres dotations aux provisions	(1 271)	(28)
TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	(6 917)	(6 244)

6.7 Impôts et Taxes

La rubrique Impôts et Taxes se présente comme suit :

En millions d'ouguiyas	2021	2020
Impôts sur Avantage	(8)	(8)
Impôts Divers	(243)	(203)
TOTAL	(251)	(211)

6.8 Autres charges opérationnelles

Les autres charges opérationnelles se présentent comme suit :

En millions d'ouguiyas	2021	2020
Charges liées à l'investissement	(1 406)	(1 186)
Charges liées à l'activité	(407)	(495)
Autres	(476)	(449)
TOTAL	(2 289)	(2 130)

- (1) Les charges liées à l'investissement concernent principalement les frais de réparation et entretien, d'assurances ainsi que les frais d'études et d'assistance technique.
- (2) Les charges liées à l'activité concernent principalement les frais de missions, d'honoraires, de téléphone, d'analyse de minerai et les frais bancaires.
- (3) Le poste Autres charges concerne les dons et subventions, amendes et pénalités et les déclassements de stock.

6.9 Produits financiers

Les produits financiers se décomposent de la manière suivante :

En millions d'ouguiyas	2021	2020
Intérêts et produits assimilés	104	269
Produits sur instruments financiers	67	40
Gains de change	1 076	908
Autres produits financiers	0	27
TOTAL	1 248	1 244

Les gains de change ont baissé. Ces derniers se décomposent de la manière suivante :

En millions d'ouguiyas	2021	2020
Gains de change latents	784	180
Autres gains de change	292	729
TOTAL	1 076	908

6.10 Charges financières

Les charges financières se décomposent de la manière suivante :

En millions d'ouguiyas	2021	2020
Intérêts et charges assimilées	(432)	(511)
Pertes de change	(1 043)	(1 306)
Charges sur instruments financiers	(38)	(32)
Autres charges financières	0	(99)
TOTAL	(1 514)	(1 948)

Les pertes de change se décomposent de la manière suivante :

En millions d'ouguiyas	2021	2020
Pertes de change latentes	(997)	(188)
Autres pertes de change	(47)	(1 119)
TOTAL	(1 043)	(1 306)

Les pertes de changes latentes correspondent à la perte de change sur la revalorisation de la dette financière libellée en euro. Les autres pertes de change sont relatives aux pertes de change sur la revalorisation des placements, les comptes de trésorerie, des clients et les fournisseurs.

7- COMPLEMENTS D'INFORMATIONS RELATIFS AU TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

7.1 Retraitement des amortissements et provisions

En millions d'ouguiyas	2021	2020
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	5 203	5 478
Dotations aux amortissements des actifs incorporels	70	62
Dotations aux amortissements des actifs financiers	137	0
Dotations aux provisions (risques et charges + IDR)	509	399
TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	5 918	5 939

7.2 Variation du BFR

En millions d'ouguiyas	2021	2020
Diminution (augmentation) Stocks et en-cours	(363)	73
Diminution (augmentation) Clients et comptes rattachés	6 577	(6 465)
Diminution (augmentation) Autres débiteurs	(44)	1 407
Augmentation (diminution) Fournisseurs et comptes rattachés	1 060	403
Augmentation (diminution) Etat et autres collectivités locales	86	(15)
Augmentation (diminution) Autres créditeurs	(1)	(949)
VARIATION DU BFR	7 316	(5 545)

7.3 Décaissements liés à des acquisitions d'immobilisations

En millions d'ouguiyas	2021	2020
Acquisition d'immobilisations corporelles	(4 917)	(5 991)
Acquisition d'actifs incorporels	(16)	(3)
Acquisition d'actifs financiers nets	(109)	(171)
TOTAL ACQUISITIONS	(5 042)	(6 165)

7.4 Reprises sur amortissements et provisions

En millions d'ouguiyas	2021	2020
Production immobilisée	(331)	(352)
Reprise sur amortissements & provisions	(111)	(419)
TOTAL REPRISES SUR AMORTISSEMENTS	(442)	(771)

7.5 Gains/Pertes de change

En millions d'ouguiyas	2021	2020
Gains / perte de changes sur emprunts	(254)	(55)
Gains nets sur instruments financiers	(118)	(106)
TOTAL	(372)	(161)

7.6 Trésorerie Nette

En millions d'ouguiyas	2021	2020
Trésorerie et équivalents de trésorerie actifs	53 119	29 739
Trésorerie et équivalents de trésorerie passifs	(54)	(407)
Trésorerie NETTE	53 066	29 332

8- AUTRES ENGAGEMENTS ET PASSIFS

Les engagements hors bilan se présentent comme suit :

En millions d'ouguiyas	31/12/2021	31/12/2020
Crédits documentaires en cours	765	964
Cautions données au tiers	0	1 117
Sous-Total Engagements données	765	2 081
Cautions reçues des fournisseurs	373	366
Reliquats des fonds non débloqués	3 618	6 864
Sous-Total Engagements reçus	3 641	7 230
Total	4 406	9 311

9- INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTIES LIEES

Les transactions réalisées avec les parties liées ne sont pas significatives. Elles portent essentiellement sur la cession (de matières et de carburant) ainsi que sur des prestations d'atelier.

Ce tableau récapitule les prestations intragroupes réalisées en 2021 en MUM.

		Achats																					
		FILIALES	ATTM	RSN	COMECA	DONDATION	AL AOUJ	SAMMA	SAMIA	SOMASERT	GMM	SAFA	GIP	TAKAMUL	M2E	DAMANE	TUM	MAIL	IQAR	GHM	GIM	SNIM	TOTAUX
Ventes	ATTM																						0
	RSN																						0
	COMECA	0,2									0,1	0,2										234	235
	FONDATION																						0
	AL AOUJ																						0
	SAMMA				1			0	0	0	0											85	86
	SAMIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SOMASERT	0	0	2	0	0	1	0			0	1	0	0	0	0						40	45
	GMM																					0	0
	SAFA																					165	165
	GIP																					58	58
	TAKAMUL																						0
	M2E									0,5				0,2								15	16
	DAMANE																						0
	TUM																						0
	MAIL																						0
	IQAR																						0
	GHM																						0
	GIM																						0
	SNIM	1,8		3,6			23,2	1	0,3	5,5	12,7	14											62
TOTAUX	2	0	5,8	0,49	0,1	24,3	1	0,8	5,5	13,6	14,8	0,25	0,1	0,09	0	0	0	0	0	0	598	667	

Les informations relatives aux rémunérations des dirigeants des filiales ne sont pas communiquées pour des raisons de confidentialité

10- ENEMENTS POSTERIEURS A LA CLÔTURE

Ces états financiers ont été arrêtés et autorisés pour la publication en date du **26 Avril 2022**. Par conséquent, ils ne reflètent pas les événements survenus postérieurement à cette date. Aucun événement significatif n'est survenu après la date de clôture concernant directement la société.